

109 年度大會手冊

第十八屆第二次會員大會



社團法人台北市野鳥學會

會議地點：大安行政中心集會堂

會議日期：109 年 8 月 1 日

目錄

■大會議程表	2
■頒獎及授證名單	3
■108 年第十八屆第一次會員大會會議紀錄	9
■工作報告(案由一及案由二)	11
*台北市野鳥學會	14
108 年度工作報告及收支決算表、資產負債表報告案	
109 年度工作計畫報告及收支預算報告案	
*東石自然生態展示館暨旅客服務中心	25
108 年度工作報告及收支決算表、資產負債表報告案	
109 年度工作計畫報告及收支預算報告案	
*關渡自然公園管理處	29
108 年度工作報告及收支決算表、資產負債表報告案	
109 年度工作計畫報告及收支預算報告案	
*芝山岩管理處	51
108 年度工作報告及收支決算表、資產負債表報告案	
109 年度工作計畫報告及收支預算報告案	
*中華鳥會會員大會台北鳥會推選會員代表辦法	59
■提案討論附件資料	
*案由一：審查 108 年度工作報告及收支決算表、資產負債表	11
*案由二：審查 109 年度工作計畫及收支預算表	61
*案由三：台北鳥會會本部於 2012 年關渡自然公園及芝山文化生態綠園之財務案乙事	62
*案由四：本會組織章程變更討論案	63
*案由五：第十九屆理監事選舉作業之選務小組委員任命同意案	71
*案由六：109 年關渡自然公園及芝山合約到期，累積餘絀報告案。	72
■台北鳥會組織架構圖	73
■組織章程	74
附件一：108 年度財務報表暨會計師查核報告書	79
附件二：109 年度台北市野鳥學會收支預算表	80
附件三：動保產字第 1096013717 號公文	81
附件四：關渡自然公園與芝山生態綠園歷年收支餘絀表	82

大會議程表

13:00 13:30	報到、簽到、領取資料及紀念品	會務工作 人員
13:30 13:35	致詞 ➢ 主席致詞	張瑞麟 理事長
13:35 14:00	頒獎 ➢ 頒發特殊貢獻獎 ➢ 頒發 108 年度金羽獎、金鰲獎、金竹獎 ➢ 頒發志工貢獻 10、20、30 年感謝狀	會務工作 人員
14:00 14:05	授證 ➢ 活動組冠羽班第 28 期義工 ➢ 救傷組冠青班第 11 期義工	會務工作 人員
14:05 15:20	108 年第十八屆第一次會員大會會議紀錄宣讀及確認 會務報告 ➢ 108 年度工作報告及收支決算表、資產負債表 ➢ 109 年度工作計畫及收支預算表 ➢ 中華鳥會會員大會台北鳥會推選會員代表辦法 提案討論 ➢ 案由一：審查 108 年度工作報告及收支決算表、資產負債表 ➢ 案由二：審查 109 年度工作計畫及收支預算表 ➢ 案由三：台北鳥會會本部於 2012 年關渡自然公園及芝山文化生態綠園之財務案乙案 ➢ 案由四：本會組織章程變更討論案。 ➢ 案由五：第十九屆理監事選舉作業之選務小組委員任命同意案。 ➢ 案由六：109 年關渡自然公園及芝山合約到期，累積餘絀報告案。	紀錄宣讀 / 會務報告： 張瑞麟理事 長 提案討論： 案由一至五 提案人： 張瑞麟理事 長。
15:20 15:40	臨時動議	張瑞麟 理事長
15:40 16:00	休息、茶敘時間 (為響應環保及配合政策，請自備環保杯)	會務工作 人員
16:00 16:50	專題演講：手繪野鳥入門 講者：李政霖(臺灣野鳥手繪圖鑑繪者)	李政霖先生
16:50	散會- 明年再見	會務工作 人員

108 年度頒獎名單

特殊貢獻獎 感謝 白似珍



2002 年加入台北鳥會冠 11，開始接受志工訓練。

2007-2009 擔任活動組副組長

2009-2011 擔任活動組組長

擔任活動組組長任內，推動修訂活動組組織章程、活動組解說員守則、活動組工作人員管理辦法等規章制度，為提昇活動組工作效率和士氣殫精竭慮；讓基層志工的服務精神能永續發展，為台北鳥會打造一股生生不息的正面循環能量。

熱心會務、無私奉獻。長期擔任觀鳥班、冠羽班班導、社區大學講師，堅持志工服務精神、學習成長、推展社會大眾關心環境生態教育。

對志工服務本質所累積的智慧與經驗，深遠影響每位活動組員，持續讓志工薪火得以傳承，卓越成就堪稱台北鳥會志工典範及楷模。

金羽獎

獎別	組別	姓名	得獎理由
會本部	活動組	許建忠	擔任活動組組長，積極推動活動組各項事務規劃並參與鳥會例行、大型…等多項活動解說與帶團。
		李天助	認真負責、積極參與支援鳥會各項活動。
		周暉堡	認真負責、積極參與支援鳥會各項活動。
		盛士淦	認真負責、積極參與支援鳥會各項活動參與白頭翁、例行、大型…等多項活動解說與帶團。
		李昭賢	負責活動組社群管理員，認真負責、積極參與支援鳥會各項活動。
		嚴融怡	認真負責、積極參與支援鳥會各項活動。
		許財	認真負責、積極參與支援鳥會各項活動。
		黃以忠	認真負責、積極參與支援鳥會各項活動。
		方銘亮	認真負責、積極參與支援鳥會各項活動。
		鄭安宏	認真負責、積極參與支援鳥會各項活動。
	救傷組	劉育真	長期在野鳥救傷付出，協助芝山籠舍維護，民眾求助訊息的回覆，野鳥細心照料訓練到野放。其優良的服務品質履獲年度優良志工表揚，為本處志工夥伴學習的楷模。
		張睦婕	長期在野鳥救傷付出，照顧無數隻的野鳥，細心照料訓練到野放。其優良的服務品質履獲年度優良志工表揚，為本處志工夥伴學習的楷模。
關渡自然公園		黃美珍	多年來持續不懈，抱持熱忱無私的奉獻精神，用心帶領現場解說導覽、協助各項教育推廣活動，為關渡自然公園環境教育的推展投注心力、貢獻良多。其優良的服務品質履獲年度優良志工表揚，為本處志工夥伴學習的楷模。
		吳本昌	多年來持續不懈，抱持熱忱無私的奉獻精神，用心帶領現場解說導覽、協助物種調查活動，為關渡自然公園環境教育的推展投注心力、貢獻良多。其優良的服務品質履獲年度優良志工表揚，為本處志工夥伴學習的楷模。

獎別	組別	姓名	得獎理由
芝山綠園		盛士淦	盡忠職守，奉獻一己之力，為台北鳥會與芝山綠園貢獻良多。

金竹獎

芝山綠園	盛士淦	盡心盡力，不畏風吹日曬雨淋，都堅守崗位，為芝山綠園貢獻良多。
------	-----	--------------------------------

金鰲獎

關渡自然公園	李美滿	多年來持續不懈，抱持熱忱無私的奉獻精神，用心帶領現場解說導覽、國小戶外教學課程及特殊教育學生自然體驗等活動，為關渡自然公園環境教育的推展投注心力、貢獻良多。其優良的服務品質履獲年度優良志工表揚，為本處志工夥伴學習的楷模。
	杜秀良	多年來持續不懈，抱持熱忱無私的奉獻精神，以豐富的攝影經驗為國際自然藝術季專案累計無數精彩珍貴的畫面，對於關渡自然公園環境教育的推展投注心力、貢獻良多。其優良的服務品質履獲年度優良志工表揚，為本處志工夥伴學習的楷模。
	林秋燕	多年來持續不懈，抱持熱忱無私的奉獻精神，用心帶領現場解說導覽、主題式營隊及物種調查活動，為關渡自然公園環境教育的推展投注心力、貢獻良多。其優良的服務品質履獲年度優良志工表揚，為本處志工夥伴學習的楷模。
	涂如天	多年來持續不懈，抱持熱忱無私的奉獻精神，協助教育活動以及各項行政事務，為關渡自然公園環境教育的推展投注心力、貢獻良多。其優良的服務品質履獲年度優良志工表揚，為本處志工夥伴學習的楷模。
	張雅雁	多年來持續不懈，抱持熱忱無私的奉獻精神、用心帶領現場解說導覽、協助物種調查及環境維護工作，為關渡自然公園環境教育的推展投注心力、貢獻良多。其優良的服務品質履獲年度優良志工表揚，為本處志工夥伴學習的楷模。
	陳育琳	多年來持續不懈，抱持熱忱無私的奉獻精神，用心帶領各項教育活動、主題式營隊及物種調查活動，為關渡自然公園環境教育的推展投注心力、貢獻良多。其優良的服務品質履獲年度優良志工表揚，為本處志工夥伴學習的楷模。

	陳金對	解說導覽、國小戶外教學課程及特殊教育學生自然體驗等活動，為關渡自然公園環境教育的推展投注心力、貢獻良多。其優良的服務品質履獲年度優良志工表揚，為本處志工夥伴學習的楷模。
關渡 自然公園	楊啟姚	多年來持續不懈，抱持熱忱無私的奉獻精神、用心帶領現場解說導覽、各項教育推廣及物種調查活動，為關渡自然公園環境教育的推展投注心力、貢獻良多。其優良的服務品質履獲優良志工表揚，為本處志工夥伴學習的楷模。
	楊惠惠	多年來持續不懈，抱持熱忱無私的奉獻精神、用心帶領各項主題式營隊、物種調查活動及棲地維護工作，現場解說導覽、物種調查活動，為關渡自然公園環境教育的推展投注心力、貢獻良多。其優良的服務品質履獲年度優良志工表揚，為本處志工夥伴學習的楷模。
	劉克修	多年來持續不懈，抱持熱忱無私的奉獻精神，以豐富的知識用心帶領現場解說導覽、推廣講座，並協助各項教育活動，為關渡自然公園環境教育的推展投注心力、貢獻良多。其優良的服務品質履獲年度優良志工表揚，為本處志工夥伴學習的楷模。
	劉紉香	多年來持續不懈，抱持熱忱無私的奉獻精神，協助園區教育推廣、DIY 活動及各項行政事務，為關渡自然公園環境教育的推展投注心力、貢獻良多。其優良的服務品質履獲優良志工表揚，為本處志工夥伴學習的楷模。
	劉美紅	多年來持續不懈，抱持熱忱無私的奉獻精神，用心帶領現場解說導覽、國小戶外教學課程及特殊教育學生自然體驗等活動，為關渡自然公園環境教育的推展投注心力、貢獻良多。其優良的服務品質履獲年度優良志工表揚，為本處志工夥伴學習的楷模。
	劉鉛妹	多年來持續不懈，抱持熱忱無私的奉獻精神，用心帶領現場解說導覽、協助親子 DIY 及各項教育推廣活動，為關渡自然公園環境教育的推展投注心力、貢獻良多。其優良的服務品質履獲年度優良志工表揚，為本處志工夥伴學習的楷模。
	蕭傳元	多年來持續不懈，抱持熱忱無私的奉獻精神，用心帶領現場解說導覽、各項教育推廣及物種調查活動，為關渡自然公園環境教育的推展投注心力、貢獻良多。其優良的服務品質履獲年度優良志工表揚，為本處志工夥伴學習的楷模。

感謝狀名單

活動組	10 年	吳俊慶、李仰恩、周瑞瑛、林明沛、林芳昌、張良玉、張秋香、張筱蕙、梁齡之、陳世耀、陳式燁、陳英井、陳靖方、傅兆康、簡御仁
	20 年	盛士淦、陳宣宏、劉華森
	30 年	匡憲初、李平篤、陳勇明
救傷組	10 年	許珊玉 鄭宇晴

107 年 3 月至 109 年 3 月環境教育委員會感謝狀

嚴融怡、劉華森、李建安、林玉英、林瑞如、溫小慧、詹政道、盛士淦、陳虞晃

授證名單

活動組	冠二八	四位	劉金和、黃國盛、王新雄、曾昱智
救傷組	冠青十一	二位	王維婕、賴雪真

108 年度第十八屆第一次會員大會會議記錄

社團法人台北市野鳥學會第十八屆第一次會員大會會議記錄

壹、 會議時間：108 年 3 月 23 日 下午 1:00-5:00

貳、 會議地點：台北市南港區行政中心 10F

參、 會議內容及流程

一、 主席致詞：(略)

二、 工作報告

- 案由一：107 年度工作報告及收支決算表、資產負債表報告案
決議：鼓掌照案通過。

- 案由二：108 年度工作計畫報告及收支預算報告案
決議：鼓掌照案通過。

三、 提案討論

- 案由一：建請大會，於大會議案決議當下，完成決議文句之定稿。
決議：鼓掌照案通過。
- 案由二：建請大會，成立【大會決議執行關懷小組】，關懷協助歷次大會決議之執行進度。
決議：經大會投票後多數決議，否決【大會決議執行關懷小組】之成立。
- 案由三：冠羽月刊全面電子化。
決議：經大會投票後多數決議，同意冠羽月刊部分電子化。
- 案由四：有關芝山文化生態綠園經營管理合約即將到期(2020/04)，本會是否繼續爭取簽約乙事，提請討論。
決議：經大會投票表決，半數以上贊成繼續爭取簽約乙事，故經討論及表決後，大會同意繼續爭取簽約乙事。
- 案由五：有關關渡自然公園經營管理合約即將到期(2020/06)，本會是否繼續爭取簽約乙事，提請討論。
決議：經大會投票表決，半數以上贊成繼續爭取簽約乙事，故經討論及表決後，大會同意繼續爭取簽約乙事。

四、 臨時動議

- 案由：建請本會採取會員代表制度。
提案人：李建安
決議：本事項交付與理監事會進行相關細節研議，及可行性分析。

- 五、 選舉從 14:10 至 15:20
- 六、 頒獎(107 年度大會手冊 第 56~59 頁)
 - 1 特殊貢獻獎—馮雙小姐
 - 2 頒發感謝狀—王楨文先生
 - 3 金羽獎
 - 4 金竹獎
 - 5 金螯獎
 - 6 頒發志工貢獻 10、20、30 年感謝狀
 - 7 任職 10 年以上專職
- 七、 107 年度義工授證(108 年度大會手冊第 59 頁)
 - 1 活動組-冠羽第 27 期志工
 - 2 救傷組-冠青第 10 期志工
- 八、 「關渡自然公園裝置藝術節」&「芝山文化生態綠園考古影片」分享
- 九、 第十八屆理監事選舉結果選務報告
 - 1 理事：陳王時、曾雲龍、嚴融怡、張瑞麟、許勝杰、李建安、盛士淦、李昭賢、詹順貴、謝廣珊、歐玉芳
 - 2 候補理事：馮雙、林永盛、劉小如
 - 3 監事：徐葳葳、楊啓姚、劉新白
 - 4 候補監事：林玉英
- 十、 散會

台北市野鳥學會

108 年度成果與 109 年度計畫

項目	108 年度計畫	108 年度成果	109 年度計畫
營運概況	收入預估 2150 萬元，支出 2100 萬元	收入 2692 萬元，支出 2546 萬元	收入預估 2000 萬元，支出 1950 萬元
會員服務與管理			
召開會員大會	於 108/3/23 召開第 18 屆第一次會員大會並進行第 18 屆理監事選舉。	於 108/3/23 完成第 18 屆第一次會員大會暨第 18 屆理監事選舉。於 108/12/23 申請第 18 屆第二次會員大會地點：大安區公所 10 樓集會堂	於 109/8/1 召開第 18 屆第二次會員大會。
會員服務	- 冠羽月刊寄發 11 次 (10,000 本)並持續推廣冠羽月刊電子版。 - 會員證 1,000 張及生日萬用卡寄發 1,000 張。 - 推出線上繳納會費服務，持續推廣線上入會及繳費。 - 持續整合相關會員福利，爭取會員優惠店家：年度目標 15 家。	- 冠羽月刊寄發 11 次 (8,630 本)，冠羽電子版寄送 804 人次，推廣中。 - 生日卡寄送 863 張。會員證共寄 892 張。 - 提醒續會通知共 332 人。線上入會 63 人，線上續繳會費 46 人。 - 已完成 15 家會員優惠福利店家簽約，會員可於 109 年度使用。 - 於 12/3 舉辦會員日：關渡遊。共有 20 位參加(會員及眷屬)	- 冠羽月刊寄發並持續推廣冠羽月刊電子版。 - 會員證 1,000 張及生日萬用卡寄發 1,000 張。 - 推出線上繳納會費服務，持續推廣線上入會及繳費。 - 持續整合相關會員福利，爭取會員優惠店家：年度目標 15 家。 - 今年度舉辦會員活動「賞鳥去~Let's GO~~」賓果活動，鼓勵會員多參加鳥會活動及參加會員大會
會員資料管理	會員個人資料、繳費紀錄之登錄及管理	會員個人資料、繳費紀錄之登錄及管理	會員個人資料、繳費紀錄之登錄及管理

自然觀察商品營銷	1. 持續望遠鏡及自然圖書、觀察裝備與器材、服飾等銷售服務。 2. 主打商品：英文圖鑑 A Field Guide to the Birds of Taiwan	銷售總營業：\$3,974,545 銷售總成本：\$1,682,497 銷售總毛利：\$2,292,048	1. 持續望遠鏡及自然圖書、觀察裝備與器材、服飾等銷售服務。 2. 主打商品：臺灣野鳥手繪圖鑑二版、A Field Guide to the Birds of Taiwan、自然叢書系列(1-10)
賞鳥活動推廣			
定期賞鳥活動	1. 【例行活動】預計 125 次(每月第二與第四週週六週末派、每週日例行)，每次由 4 位義工帶隊解說。計 500 人次 2. 【週日大安森林公園駐站解說】預計 50 次(全年)，每次由 4 位義工駐站服務。計 200 人次 3. 【週日華江駐站解說】預計 29 次(10 月至次年 4 月的候鳥季期間)，每次由 4 位義工駐站服務。計 116 人次 4. 【週六、日關渡自然中心駐站解說】預計 100 次(全年)，每次由 4 位義工駐站服務。計 400 人次 5. 【週六芝山文化綠園駐站解說】預計 50 次(全年)，每次由 1 位義工駐站服務。計 50 人次 6. 【週日關渡賞鳥趣解說】預計 28 次(10 月	1. 【例行活動】：累計 120 場，每次由 4 位義工帶隊解說，計 480 人次支援。 2. 【週日大安森林公園駐站解說】：累計 49 場，每次 4 位義工，計 196 人次支援。 3. 【週日華江駐站解說】累計 27 場。每次 4 位義工，計 108 人次支援。 4. 【週六、日關渡自然中心駐站解說】：累計 100 場每次 4 位義工，計 400 人次支援。 5. 【週六芝山文化綠園駐站解說】：累計 48 場，每次 1 位義工，計 48 人次支援。 6. 【週日關渡賞鳥趣解說】累計 28 場。每次 2 位義工，計 56 人次支援。 7. 【週四白頭翁俱樂部】：累計 12 場，每次由 4 位義工帶隊解說，計 48 人次支	1. 【例行活動】預計 125 次(每月第二與第四週週六週末派、每週日例行)，每次由 4 位義工帶隊解說。預計 500 人次 2. 【週日大安森林公園駐站解說】預計 50 次(全年)，每次由 4 位義工駐站服務。預計 200 人次 3. 【週日華江駐站解說】預計 29 次(10 月至次年 4 月的候鳥季期間)，每次由 4 位義工駐站服務。預計 116 人次 4. 【週六、日關渡自然中心駐站解說】預計 100 次(全年)，每次由 4 位義工駐站服務。預計 400 人次 5. 【週六芝山文化綠園駐站解說】預計 50 次(全年)，每次由 1 位義工駐站服務。預計 50 人次 6. 【週日關渡賞鳥趣解說】預計 28 次(10 月

	至次年4月的候鳥季期間),每次由2位義工帶隊解說。計56人次 7.【週四白頭翁俱樂部】預計12次(每月最末週週四),每次由4位義工帶隊解說。計48人次 8.【年度目標】解說員支援1,370人次	援。 8.2019年第1-4季解說員支援1336人次	至次年4月的候鳥季期間),每次由2位義工帶隊解說。預計56人次 7.【週四白頭翁俱樂部】預計12次(每月最末週週四),每次由4位義工帶隊解說。預計48人次 8.【年度目標】預計解說員支援1,370人次
國內賞鳥生態旅遊	2019年預計13團 1. 1/12(六)宜蘭噶瑪蘭,領隊:許友銘、嚴融怡,參與人數20+2人。 2. 1/13-15(日-二)大雪山,領隊:陳國勝、黃明蓉,參與人數18+2人。 3. 2/16-17(六-日)台中八仙山,領隊:蕭文富、林再盛、許長生 4. 3/10-11(日-一)南投梅峰,領隊:陳虞晃、白似珍 5. 4/26-29(五-一)馬祖東引,領隊:許勝杰、鍾文傑、黃以忠 6. 5/5-6(日-一)新竹觀霧雪霸國家公園,領隊:盛士淦、楊義賢 7. 6/29-7/2(六-二)金門四日遊,領隊:許建忠、許長生、蕭文富 8. 8/3-5(六-一)阿里山,領隊:謝廣珊 9. 9/21(六)北方三島,	2019年預計13團 1. 1/12(六)宜蘭噶瑪蘭,領隊:許友銘、嚴融怡,參與人數20+2人。 2. 1/13-15(日-二)大雪山,領隊:陳國勝、黃明蓉,參與人數18+2人。 3. 2/16-17(六-日)台中八仙山,領隊:蕭文富、林再盛、許長生 4. 3/10-11(日-一)南投梅峰,領隊:陳虞晃、白似珍 5. 4/26-29(五-一)馬祖東引,領隊:許勝杰、鍾文傑、黃以忠 6. 5/5-6(日-一)新竹觀霧雪霸國家公園,領隊:盛士淦、楊義賢 7. 6/29-7/2(六-二)金門四日遊,領隊:許建忠、許長生、蕭文富	2020年預計14-15團 1. 1/12-13.大雪山,領隊:傅兆康、謝廣珊、楊自寧,參與人數21 2. 2/08-09.八仙山,領隊:溫小慧、張舜雲(取消) 3. 2/23-24.奧萬大,領隊:徐薇薇、林瑞如,名額:24人 4. 3/7-8.梅峰,領隊:李建安、莊靜宜、曾秀梅,名額:24人 5. 4/17-20.馬祖東引,領隊:許勝杰、黃以忠、鍾文傑,名額:24人 6. 5/09-10.拉拉山,領隊:蔡錦福、崔懷空,名額:22人 7. 5/24-26.合歡山,領隊:徐薇薇、楊自寧,名額:22人 8. 6/06.基隆嶼,領隊:盛士淦、鍾文傑,名額:30人 下半年度規劃中

	領隊：許勝杰、李政洋、杜竟良 10. 10/13-15(日-二)墾丁，領隊：徐薇薇、林瑞如、陳亮錡 11. 10/05-06(六-日)杉林溪，領隊：陳英井、許友銘 12. 11/23-25(六-一)武陵農場，領隊：陳式燁、謝奇男 13. 12/14-16(六-一)金門，領隊：許長生、方銘亮	8. 8/3-5(六-一)阿里山，領隊：謝廣珊 9. 9/21(六)北方三島，領隊：許勝杰、李政洋、杜竟良 10. 10/13-15(日-二)墾丁，領隊：徐薇薇、林瑞如、陳亮錡 11. 10/05-06(六-日)杉林溪，領隊：陳英井、許友銘 12. 11/23-25(六-一)武陵農場，領隊：陳式燁、謝奇男 13. 12/14-16(六-一)金門，領隊：許長生、方銘亮	
臺北國際賞鳥博覽會	預計 10/19-10/20 舉辦第二十一屆博覽會活動，辦理計畫預算規模 250 萬，並邀請外部單位一同策畫，藉此增添新元素與新創意。	第二十一屆博覽會活動已於 10/19-10/20 舉辦，主題為「與鳥同行」，總經費 210 萬。已完成五場籌備會議，鳥博暖身活動「攝影徵件及巡迴展」、「臉書賞鳥理由」順利完成。主活動規劃「飛羽聯合國」、「賞鳥補給站」、「人鳥比一比」、「守護鳥風潮(含親鳥說故事)」、「公民科學保育科技特區」、「100 個賞鳥理由」、「鳥使者闖關日記」、「什麼鳥攝影大賞」、「野望影展&生態講座」、「小農市集」等十大主題區。 兩日入關渡園區人數共 8377 人(加計前期攝影巡迴展，參與總人數超	第二十二屆博覽會主活動日預計為 10/17-10/18，前後延伸系列活動，辦理計畫預算規模 250 萬，主題與關渡 20 週年及世界候鳥日扣合。 系列活動規劃：關渡堤防健走、主視覺及 logo 徵圖、臺北探索館野鳥展(觀傳局洽談)。 主活動日規劃：週邊賞鳥例行路線、國內外單位擺攤、環教闖關活動 ※形式變革：攤位不再免費(請參加單位提供摸彩獎項或 DIY 等活動)、開幕式改至會議室進行、評估國內參加單位住宿是否自理、交通接駁及歡迎晚宴形式調整。

		過 10000 人)，共計 59 個國內外團體參與，共計 93 攤位。共計 80 則媒體訊息露出。	
觀音觀鷹	1. 預計 3/16-3/17 參與鷹揚八卦擺攤，相互支持活動與推廣。 2. 評估是否投標「2019 觀音觀鷹」活動案。	1. 已參與 3/16-3/17 鷹揚八卦之活動。兩日擺攤宣傳觸及近 4000 位民眾。 2. 「2019 觀音觀鷹」標案內容除包含觀音觀鷹活動外，尚需辦理兩場地方農產推廣活動、以及籌辦旅行團遊程，評估鳥會人力及資源，今年未參與投標。 3. 參與 5/4 開幕式及現場擺攤，當天因馴鷹協會事件與北觀處於環教推廣理念路線有所出入，故考量明年另於陽明山籌辦賞鷹活動「草山飛鷹」。 4. 7/30 至陽管處拜會洽談「草山飛鷹」辦理構想，已於 11 月提出企劃書申請，經費預估 10 萬元以下。預計活動內容：例行解說路線、四梯到校推廣洽談、及 2020/5/2 主活動日展攤。"	1. 預計參與鷹揚八卦擺攤，相互支持活動與推廣。 2. 2019 年底已送「草山飛鷹」計畫書至陽管處，計畫經費 10 萬以下(陽管處要求 9 萬以下)，正在申請審核中。
台北華江雁鴨季	12 月第一個週末舉辦，配合在地社區規劃，協助雁鴨駐站解說及擺攤推廣。	12/7 由救傷中心代表參加擺攤，並支援駐站解說。今年由華江濕地守護聯盟主辦，台北鳥會協力。	12 月第一個週末舉辦，配合在地社區單位規劃，協助雁鴨駐站解說及擺攤推廣。

臺北市 野雁保護區及其周邊 區域解說導覽 計畫	1. 於11-12月假日/平日 辦理華江雁鴨導覽解 說活動，上下午各1 梯次，共10場次； 2. 辦理非假日華江雁鴨 生態校園推廣活動， 共3場次。	1. 於11/24、12/1、 12/7、12/8上、下午 共舉行假日8梯次； 於11/26(二)、 11/27(三)及 12/3(二)共舉辦3場 非假日導覽活動，合 計11場次，共達357 位民眾參與。 2. 於10/8-15間完成4 所學校150位學員參 與。	1. 於11-12月假日/平 日辦理華江雁鴨導 覽解說活動，上下 午各1梯次，共10 場次
環境教育			
學校、 企業團 體支持 解說申 請服務	12場，360人次	1. 1/6 東華扶輪社團宜 蘭賞鳥一日遊，參與 團員約120人，支援 志工12人。捐款收入 3萬6,000元。 2. 2/20及3/13葫蘆國 小自然老師增能研習 「社子島濕地生 態」，支援志工：陳岳 輝，人數10位。 3. 3/27 新北市中華高 中老師增能研習「認 識濕地及保育」支 援：蔣功國，人數20 位。 4. 11/11、13 中國科技 大學大一通識課程 「台灣野鳥之美」支 援：劉華森、李平篤、 張瑞麟，人數200位。 "	協助各級學校或機關 團體進行戶外賞鳥解 說活動/室內鳥類課程 推動。 目標：12場次
社區 大學	1. 老人社大 58期-1/18開課，28 位學員 59期-4月排課"	1. 老人社大 58期-24位學員 59期-27位學員" 2. 大安社大	1 老人社大- (1)60期課程-預計 25位 (2)61期課程-預計

	2 大安社大 1081 期-3/6 開課 1082 期-4 月排課" 3 北投社大 1081 期-3/5 開課 1082 期-4 月排課"	1081 期-9 位學員 1082 期-13 位學員" 3. 北投社大 1081 期-16 位學員 1082 期-21 位學員	25 位 2 大安社大- (1)1091 期-預計 15 位 (2)1092 期-預計 15 位 3 北投社大- (1)1091 期-預計 25 位 (2)1092 期-預計 25 位
環境教師研習營	預計 8 月辦理，5 月開始申請、排課、招生。預計招生 30 人。	工作坊後共有 10 所學校進行 2020 春季家燕後續生態調查活動。	
觀鳥觀心觀自然班	1. 初階週三(目標每班 25 人): ●春季班 2 月中-4 月中旬 ●夏季班 4 月底-6 月底 ●秋季班 8 月底-10 月底 ●冬季班 11 月中-1 月中旬 2. 初階週四班(目標每班 30 人) ●春季班 2 月中-4 月中旬 ●夏季班 4 月底-6 月底 ●秋季班 8 月底-10 月底 ●冬季班 11 月中-1 月中旬	1. 初階週三: ●春季班-23 位 ●夏季班-停招 ●秋季班-15 位 ●冬季班-停招" 2. 初階週四班 ●春季班-25 位 ●夏季班-18 位 ●秋季班-21 位 ●冬季班-22 位"	1 週三班- 2 週四班- 預計開設 4 季班程，人數預估每季 25 位
環境教育學院講師募集與培訓	擬定師資募集培訓辦法並執行	名單確認中。	蒐集講師名單

濕地資料庫建檔	整理濕地資料庫	已經將資料收集完畢，建置在後台中。	
到校推廣	今年預計 4 所到校推廣	達到四所報名：華江、三興、立農、南門。10 月中旬完成到校推廣。今年新增深坑國中鳥類生態研究社團，於 9 月至 12 月進行 8 次社團課程。	1. 家燕生態調查- 預計於 7 月辦理成果展招募志工一起參與預計於 8 月辦理第二次說明工作坊 2. 預計完成 10 所學校到校推廣
救傷教案推廣	10 所到校推廣	已完成 5 所到校推廣。	宣導 5 所
研究組統籌之課程、講座	108 年度大家來說鳥排定如下： ● 01/23 張智偉/葉鵯科 ● 03/23 蔣功國/咬鵯科 ● 04/17 沈妤蓮/鸚嘴鵯科 ● 05/15 葉玲瑤/石鵯科 ● 06/19 呂翊維/蜂鳥科 ● 07/17 嚴融怡/麝雉科 ● 08/21 李平篤/嚮蜜鵯科 ● 09/18 張智偉/鷓鴣科 ● 10/16 劉華森/園丁鳥科 ● 11/20 汪辰寧/林鴉科 ● 12/18 蔣功國/琴鳥	108 年度已完成說鳥如下 ● 01/23 張智偉/葉鵯科 ● 03/23 蔣功國/咬鵯科 ● 04/17 沈妤蓮/鸚嘴鵯科 ● 05/15 葉玲瑤/石鵯科 ● 06/19 呂翊維/蜂鳥科 ● 07/17 嚴融怡/麝雉科 ● 08/21 李平篤/嚮蜜鵯科 ● 09/18 張智偉/鷓鴣科 ● 10/19 劉華森/園丁鳥科 ● 12/19 蔣功國/琴鳥	109 年度大家來說鳥排定如下 01/15 曾雲龍/企鵝科 02/19 汪辰寧/林鴉科 03/18 劉華森/塚雉科 04/15 黃斐嬋/鵲鵯科 05/20 葉玲瑤/鵲科 06/17 李平篤/維達雀科 07/15 林玉英/鳳頭鸚鵡科 09/16 歐聖運/叫鴨科 10/21 李平篤/紅鵲科 11/18 黃斐嬋/鵲鵯科 12/16 黃有利/鼠鳥科"

	科		
人力資源與教育訓練			
人事管理計畫 (教育訓練、福利制度)	辦理員工內部教育訓練 1 次，3 天 2 夜。	已完成內部教育訓練 地點：奧萬大環境教育中心、萬大生態電廠 日期：4/20-22	辦理員工內部教育訓練 1 次，3 天 2 夜。
志工管理與服務 (志工研修與訓練、資料建置)	1. 志工招募至 3/15 為止；預計招募：救傷-20 人、活動-15 人及行政-3 人 2. 志工通識課程訂於 4/13-4/14 於關渡自然公園舉行。	活動組 冠 28 目前 5 人 達結訓標準 已完成今年度志工通識課程	1. 志工招募至 3/20 為止；預計招募：救傷-20 人、活動-15 人 2. 志工通識課程訂於 4/11-12 於關渡自然公園舉行。 3. 辦理四場次志工成長課程
志工進修課程/講座	鳥類講座 10 場 ●3/3 嚴融怡/岩鷄科，人數 26 位。 ●4/7 劉華森/鷺鷥科 ●5/5 歐聖運/雉科 ●6/2 李平篤/水雉科 ●7/7 呂翊維/鶇科 ●8/4 張智偉/鸚鵡科 ●9/1 黃斐嬋/鵝科 ●10/6 蘇平和/伯勞科 ●11/10 張瑞麟/翠鳥科 ●12/1 蔣功國/軍艦鳥科" 志工成長課程 ●預計一季(3.6.9.12 月)辦理一次，共四次。尋找 外部講師辦理。 ●3/14 全球鳥巢的演化	鳥類講座 10 場 ●3/3 嚴融怡/岩鷄科，人數 27 位。 ●4/7 劉華森/鷺鷥科，人數 72 位。 ●5/5 歐聖運/雉科，人數 52 位。 ●6/2 李平篤/水雉科，人數 108 位。 ●7/7 張智偉/鸚鵡科，人數 40 位。 ●8/4 呂翊維/鶇科，人數 48 位。 ●9/1 黃斐嬋/鵝科，人數 64 位。 ●10/6 蘇平和/伯勞科，人數 48 位。 ●11/10 張瑞麟/翠鳥科，人數 103 位。 ●12/1 蔣功國/軍艦鳥科，人數 52 位。	3-12 月鳥類講座 *3 月鯉鳥科 *4 月企鵝科 *5 月蜂鳥科 *6 月葉鵯科 *7 月鸚鵡科 *8 月貓頭鷹科 *9 月秧雞科 *10 月啄木鳥科 *11 月繡眼科 *12 月雨燕科

	-洪志銘		
國際交流			
臺北市自然公園暨保護(留)區合作備忘錄規劃案	預算約 50 萬。計畫目標:辦理與國外濕地中心簽署 MOU, 雙邊交流互訪活動、辦理研討會等。	臺北市自然公園暨保護(留)區合作備忘錄規劃案。 經費 47 萬 2000 元整。 工作項目: 一、合作交流事務(和 WWF 簽署 MOU):8/11-13 出訪人數 4 人(完成)。 二、辦理國際交流工作坊或研討會 1 場次。(完成) 10/20 在關渡 2F 與中華鳥會合辦(邀請國際單位共 4 個:日本鳥會、菲律賓猛禽會、泰國鳥會、香港 WWF, 國內講者 3 名) 三、赴順天灣參與美國濕地科學家學會(SWS)並設攤。8/19-22, 預計派員 3 人。(完成) 已於 12 月中結案請款完成。	預算約 47 萬。計畫目標:辦理與國外濕地中心簽署 MOU, 雙邊交流互訪活動、辦理研討會等。
保持國內外保育團體之聯繫	保持國內外保育團體之聯繫。	保持國內外保育團體之聯繫。今年參與麻鷹節、鷹揚八卦、美國鳥博、亞洲鳥博、日本鳥博等交流活動。	保持國內外保育團體之聯繫, 視情況參訪國外鳥博。
研究調查			
研究/調查委託案	1. 因保護區業務轉移, 中央主管機管從林務局換成海洋保育屬, 故後續馬	今年度工作項目皆已順利完成並結案。今年由於嚴格建議縣府嚴格管	1. 連江縣燕鷗保護區經營管理計畫 2. 108-109 年臺北國際

祖燕鷗保護區相關計畫待後續通知，目前有先與連江縣政府的承辦討論明年相關方向，並先著手準備工作。〈連江縣政府產發處〉 2. 107-108 年機場案已順利得標並進行中，今年工作大致如同過往，以監測各樣區鳥類族群為主。〈交通部民用航空局臺北國際航空站〉 3. 台北市華江雁鴨自然公園鳥類調查〈台北市政府動物保護處委託〉 4. 台北市生物多樣性調查〈台灣大學李培芬老師研究室〉 5. 淡水河情勢調查〈台灣大學水工所施上粟老師研究室〉 6. 挖子尾鳥類調查〈台灣大學水工所施上粟老師研究室〉 7. 淡江大橋鳥類調查〈東海大學林良恭老師研究室〉 8. 臺灣新年數鳥嘉年華〈中華鳥會、台北鳥會、高雄鳥會、特生中心主辦〉 9. 新竹香山濕地鳥類監測〈協助新竹鳥會撰寫報告〉 10. 台灣鳥類生產力與存活率監測(MAPS Taiwan)〈台北鳥會、特生中心主辦〉 11. 野鳥流行性感冒監測	制登島行為，燕鷗繁殖狀況良好，估計約有 5000 隻以上的鳳頭燕鷗，14 隻的黑嘴端鳳頭燕鷗於馬祖鐵肩繁殖，此外，透過今年於島上架設的即時影像傳輸系統，能清晰掌握燕鷗繁殖狀況，預計未來有機會將在進一步精緻化該系統。 107-108 年案件已順利完成，並依約請領第四季款項。 已完成新一年度 108-109 案件投標，並成功得標，正在處理相關合約工作。 預計 1 月下旬進行第一季審查會議 本案野外調查皆已全部執行完畢，正在準備結案報告，預計一月底繳交。 台北市生物多樣性調查〈台灣大學李培芬老師研究室〉，108 年案業已全部執行完畢。 淡江大橋鳥類調查〈東海大學林良恭老師研究室〉，為延續性計畫，照進度執行中。 臺灣新年數鳥嘉年華〈中華鳥會、台北鳥	航空站鳥相觀測計畫 3. 台北市華江雁鴨自然公園鳥類調查〈台北市政府動物保護處委託〉 4. 台北市生物多樣性調查〈台灣大學李培芬老師研究室〉 5. 淡江大橋鳥類調查〈東海大學林良恭老師研究室〉 6. 臺灣新年數鳥嘉年華〈中華鳥會、台北鳥會、高雄鳥會、特生中心主辦〉 7. 新竹香山濕地鳥類監測〈協助新竹鳥會撰寫報告〉 8. 台灣鳥類生產力與存活率監測(MAPS Taiwan)〈台北鳥會、特生中心主辦〉 9. 野鳥流行性感冒監測計畫〈農委會動植物防疫檢疫局〉
--	--	---

	計畫〈農委會動植物防疫檢疫局〉 12. 國立體育大學志清池野鴿節育研究評估計畫〈輝揚清潔有限公司〉	會、高雄鳥會、特生中心主辦〉，照進度執行中。 今年已於 11 月 30 日舉辦首次新年數鳥北區鳥友同樂會，除了各主辦單位與大家同類為，還有近 60 位鳥友一同參與活動" 新竹香山濕地鳥類監測〈協助新竹鳥會撰寫報告〉，照進度執行中，惟應於 12 月辦理結案的因縣府審查程序延宕，預計將於 1 月份才會進行審查。 台灣鳥類生產力與存活率監測(MAPS Taiwan)〈台北鳥會、特生中心主辦〉，照進度執行中。 野鳥流行性感冒監測計畫〈農委會動植物防疫檢疫局〉，照進度執行中。 已完成期末審查，今年共季採樣 5000 於管野鳥排遺，雖有數筆檢出但皆為常態性的低病原性禽流感。	
研究報告出版	建置鳥類研究調查計畫、報告等相關資料呈現	N/A	
生態保育	1. 參與生態保育相關議題會議與研討會 2. 推動臺灣新年數鳥嘉年華(NYBC)	持續關心淡北快速道路議題 同樂會已順利結束	

	3. 推動台灣鳥類生產力與存活率監測(MAPS Taiwan) 4. 推廣 eBird 使用 5. 動保處野鴿節育計畫	持續執行 MAPS Taiwan 中	
野鳥救傷	1. 計劃找到永久的場域 2. 辦理志工訓練課程一場 3. 戶外攤位互動宣導計4場 4. 都市傷鳥救計劃期間(動保處獎補助計畫)\$35萬 5. 勸募 110 萬	n/a 已完成 華山森市集, 大安森林公園, 鳥博, 雁鴨季計劃完成, 經費已下來募款 141 萬, 傷鳥數 4342 隻	1. 計劃找到永久的場域 2. 辦理志工訓練課程一場 3. 戶外攤位互動宣導計4場 4. 都市傷鳥救計劃期間(動保處獎補助計畫)\$35萬 5. 勸募 110 萬
生態保育			
議題追蹤	1. 持續參與淡水河流域、雙溪水庫、基隆河流域等保育議題。 2. 協助莊臣企業辦理企業社會責任活動, 挹注資源於華江雁鴨公園, 以供生態監測、棲地改善、教育推廣。 3. 持續整合相關會員福利與國內外保育團體之聯繫。	持續追蹤相關保育議題。 協助莊臣企業辦理企業社會責任活動, 挹注資源於華江雁鴨公園, 提高宣傳關注, 持續進行生態監測、棲地改善工程建議、雁鴨導覽教育推廣, 並完成雁鴨生態教學手繪摺頁, 於年底結案。 持續整合相關會員福利與國內外保育團體之聯繫。	持續整合相關會員福利與國內外保育團體之聯繫。
資訊傳遞			
通訊傳播	1. 印製與發行本會通訊《冠羽》, 2、3 月合刊, 每年共計發行 11 期。 2. 推廣電子版冠羽月刊。 3. 經營管理台北鳥會 FB 粉絲專頁。 4. 本會網站更新改版。 5. 每季發行活動預報摺	2019 年 1-12 月紙本與電子本月刊, 累計發行 11 期。 入會須知新增電子冠羽選項, 每月同步發行電子版冠羽月刊。 台北鳥會 FB 粉絲專頁人數 15,000	1. 印製與發行本會通訊《冠羽》, 2、3 月合刊, 每年共計發行 11 期。 2. 持續推廣電子版冠羽月刊。 3. 每季發行活動預報摺頁, 每年共 4 季。

	頁。	網站會員近 7000 筆資料已經匯入，活動報名、活動繳費、入續會費、捐款、電子報、會員管理、線上商店等功能已開始使用。 "本年度累計發行 3 季活動預報表 第一季 5000 份 第二季 5000 份 第三季 5500 份 第四季 5000 份"	
自然出版	本年度無新書規劃。	《台灣常見野鳥手繪版圖鑑出版計畫》已核定。台灣常見野鳥手繪版圖鑑編製中。	出版臺灣常見野鳥手繪版圖鑑

台北鳥會駐觀海樓及東石自然生態展示館暨旅客服務中心
駐館委託專業服務成果彙整

項目	108 年度計畫	108 年度成果	109 年度計畫
經費	年度預算 351 萬元	107 年 10 月-108 年 9 月預算 351 萬元 108 年 10 月-109 年 9 月預算 398 萬元	年度預算 398 萬 2 千元
總服務人次	預期目標，共 80,000 人次	本期共 95,573 人次。	預期目標，共 80,000 人次
欣賞與推廣			
展示館 常態性 (定期) 活動	1. 接受團體預約，包含影片包和及展場解說 2. 維持每週六、日及國定假日的 10:30 和 14:30，內容包括 8 分鐘影片播放和 20-30 分鐘二樓展場解說。	本期來團數共 195 團，共服務 8,339 人。 本期解說共 211 場，共服務 1,250 人	1. 接受團體預約，包含影片包和及展場解說 2. 維持每週六、日及國定假日的 10:30 和 14:30，內容包括 8 分鐘影片播放和 20-30 分鐘二樓展場解說。
特展	協助嘉義林管處舉辦特展，協助內容包含展覽方式、展覽內容，及解說等。	本期共 24,935 人參與特展活動。	1. 協助嘉義林管處舉辦特展，協助內容包含展覽方式、展覽內容，及解說等。
嘉管處協助事項			
國際野望自然影展	舉辦 2018 野望影展。	本期共舉辦野望影展 54 場，共 366 人次參與。	1. 舉辦 2019 野望影展。
問卷	依約需於候鳥季（10 月至隔年 3 月）及非候鳥季（4 月至 9 月）完成各 400 份問卷調查。	10-12 月共完成 410 份問卷。	1. 依約需於候鳥季（10 月至隔年 3 月）及非候鳥季（4 月至 9 月）完成各 400 份問卷調查。
人力資源與教育訓練			
人事管理計畫 (教育訓練、福利制	1. 舉辦工作人員讀書會，內容包含影片欣賞、生態相關書籍討論、課程分享等。 2. 參與增能課程，包含生態、環境教育相關課程。	本期共舉辦讀書會 8 場，其中 7 場以野望影展相關影片及國家地理頻道影片之觀賞為主，1 廠為 4/25 自衛消防編組訓練。每場影片	1. 舉辦工作人員讀書會，內容包含影片欣賞、生態相關書籍討論、課程分享等。 2. 參與增能課程，包含生態、環境教育相關課程。

度)		欣賞之讀書會於會後繳交心得，場次包含： 1/6 骨骼之謎—恐龍再現 1/20 獼猴王國 3/10 印度遊獅 3/30 野地大蒐奇 5/10 復活彩蛋直播 5/30 狂野氣象站：水無常形 6/11 獵禽奇觀：鳥瞰天下 8/26 港口宮建築與文物之美 9/30 展示館牆面蛾類物種查詢 " 本期增能課程為 5 場。	
環境教育			
小型活動	依約須完成 6 場小型活動，主要以 DIY 為主，活動皆有講師教學，並有明確目標與課程，遊客需參與全程方可完成。	107 年 10 月-108 年 9 月共辦 4 場。 108 年 10 月-12 月共辦 2 場。	1. 依約須完成 6 場小型活動，主要以 DIY 為主，活動皆有講師教學，並有明確目標與課程，遊客需參與全程方可完成。
環境教育方案	本期計畫依約須完成 12 場環境教育方案，有完整教案及教學流程，並課程提供給機關、公營事業機構、高級中等以下學校之課程方案。	本期完成共完成 14 場，包含 1-9 月的 10 場及 10-12 月之 4 場，詳細內容如下： 2/20 丫丫拇指印：25 人 2/21 丫丫拇指印：19 人 2/22 丫丫拇指印：17 人 3/22 雁鴨觀察日記：20 人 3/27 雁鴨觀察日記：15 人 3/31 2019 清淨樂土大作戰—鰲鼓濕地淨灘大行動：25 人 5/10 家燕小小調查員：29 人 5/17 家燕小小調查員：17 人 6/12 沃特華茲魔法學校：22 人 6/28 家燕小小調查員+剖	1 本期計畫依約須完成 12 場環境教育方案，有完整教案及教學流程，並課程提供給機關、公營事業機構、高級中等以下學校之課程方案。

		蚵達人：13 人 12/10 雁鴨觀察日記：11 人 12/12 沃特華茲魔法學校：20 人 12/26 自然探險家：15 人 12/31 雁鴨觀察日記：24 人	
付費型 DIY	簡單、適合各年齡層的 DIY 活動，只經簡單解說，即可完成。	鳥兒翩翩飛：75 人 琵嘴鴨剪紙：78 人 高蹺鴿立體浮雕：43 人 蝙蝠著色畫：221 人 水鳥戒指：70 人 黑面琵鷺立體浮雕：56 人 聖誕小卡：31 人	1. 簡單、適合各年齡層的 DIY 活動，只經簡單解說，即可完成。
季活動	依照合約，辦理四季季活動，內容包含： 冬季-鳥兒的餐桌 春季-蚵蚵好生活，預計舉辦時間為 5 月至 7 月 夏季-歡迎光臨～阿蝠大飯店！預計辦理時間為 6-8 月 秋季-鰲鼓水世界，預計辦理時間為 8-9 月	於 1 月 12 日至 3 月 31 日舉辦冬季季活動「鳥兒的餐桌」，詳細人數如下： 1. 鰲鼓大食堂 513 人 2. 誰的大嘴巴 351 人 3. 誰是大吃貨 25 人 4. 鳥兒餐廳在哪裡 226 人 5. 鳥兒覓食 Live 秀 420 人 6. 鰲鼓鳥兒吃相大募集 194 人參與 於 5 月 25 日至 6 月 9 日舉辦春季季活動「蚵蚵好生活」，詳細人數如下： 1. 蚵棚養殖解說 327 人 2. 剖蚵人家 206 人 3. 蚵蚵好生活 51 人 於 7 月 9 日至 9 月 1 日舉辦夏季季活動「蚵蚵好生活」，詳細人數如下： 1. 阿蝠趴趴走 22 人 2. 阿蝠大聲公 75 人	1. 依照合約，辦理四季季活動，內容包含： 冬季-鳥兒的新衣 春季-鰲鼓春之染 夏季-蝠爾摩斯的挑戰 秋季-菜菜子的漁村生活

		3. 阿蝠DIY 429 人 4. 週末故事活動 31 人 於 5 月 25 日至 6 月 9 日舉辦秋季季活動「蚵蚵好生活」，詳細人數如下： 1. 水的特性 71 人 2. 水與人類的生活 31 人 3. 濕地與水的關係 36 人 4. 室內關卡活動 143 人 5. 網路著色活動 116 人	
資訊傳遞			
新聞稿撰寫	依約需完成 8 篇新聞稿。	1-9 月共完成 8 篇，10-12 月共完成 3 篇。	1. 依約需完成 8 篇新聞稿。
通訊傳播	鰲鼓濕地粉絲團經營及維護。	FB 粉絲頁按讚數 11,618 人。	1. 鰲鼓濕地粉絲團經營及維護。
冠羽	協助會本部撰寫每期「冠羽」月刊，包含成果整理、活動宣傳、環境教育相關宣傳。	本期共完成 12 期活動簡訊與會務報告。	1. 協助會本部撰寫每期「冠羽」月刊，包含成果整理、活動宣傳、環境教育相關宣傳。
友善地方			
課程	辦理鰲鼓濕地解說服務團隊在職訓練課程共 15 小時。	本期共完成在職訓練 15 小時。	1. 辦理鰲鼓濕地解說服務團隊在職訓練課程共 0 小時。
調查相關	協助同整鳥類調查資料。 協助提醒鳥類監測時間。 將黑面琵鷺數量登記於「全球黑面琵鷺通報系統」。 撰寫鰲鼓濕地監測、巡守報告。	本期共協助 2 次全球黑琵普查、9 次黑琵普查、12 次一般鳥調。 每月皆進行兩次 本期黑面琵鷺腳環總共登錄 40 次。 於 3/26 繳交「2018 年 鰲鼓濕地解說服務團隊 資源監測調查結果分析報告」。 3/28 東石鄉老人食堂 50 人次。	協助同整鳥類調查資料、提醒監測時間等相關庶務。 撰寫鰲鼓濕地監測、巡守報告。

台北市野鳥學會關渡自然公園管理處
108 年度成果與 109 年度計畫

項目	108 年度計畫	108 年度成果	109 年度計畫
營運概況	108 年預算收入 3119 萬，支出 3109 萬。	一、108 年 1-12 月收入 3,016 萬。 二、108 年 1-12 月支出 3,015 萬。	109 年預算收入 3119 萬，支出 3109 萬。
總服務人次	108 年度服務人數目標值為 16 萬	108 年 1-12 月服務人數 121,554 人次。	109 年預算收入 3119 萬，支出 3109 萬。
國際交流			
國際交流與相關研討會參加	1 東亞澳遷移水鳥夥伴網絡:共同辦理鳥類辨識專業課程 1 次 2 國際濕地中心研討會參與或落地經驗交流培訓 2 次 3 辦理 WLI 年會	1.1 1/9-1/12 與 WWF 合辦之第二屆專業水鳥辨識課程「東亞水鳥保護者」於江蘇鹽城自然保護區辦理完成,共 45 位中國各地鳥類監測相關工作人員參加(原定 2018 年 9 月舉辦)。 1.2 9/3-9/6 與 WWF 合辦之第三屆專業水鳥辨識課程「東亞水鳥保護者」於上海崇明東灘保護區執行完成,共 24 濕地保護相關單位 36 位工作人員前來參加培訓。 1.5/3 由中國濕地保護協會副會長馬廣仁領隊,前來關渡自然公園針對環境教育場域規劃禁行參訪及聽取關渡經驗分享。 2.5/4 環境部主任前往參加 2019(第五屆)兩岸濕地保護交流聯合研討會,代表關渡自然公園分享濕地保護及經營經驗。 3.9/24-9/25 環境教育部	國際濕地中心研討會參與或落地經驗交流培訓 4 次

		許絲婷與專案室彭子軒代表關渡自然公園出席 GREF 研討會，分享關渡自然公園推展的教育計畫。 4. 10/14-17 前往中國蘇州提供棲地修復諮詢顧問，針對一塊河口濕地提供相關修復建議，並與蘇州林學會簽訂合作備忘錄。 5. 第 7 屆 WLI 年會在關渡自然公園舉辦順利完成。	
跨界合作			
台灣水資源教育夥伴網絡計畫	1. 進行夥伴單位及推廣資源盤點，擴大串連其他領域單位，擴增能見度與影響力。 2. 持續水資源教育人員培訓：協力區域夥伴辦理 2 場次種子教師招訓。 3. 深化水資源教育人員之教學：辦理 1 場次進階引導員培訓。 4. 持續推動水資源教育：執行全台水資源教育巡迴教學 20 場次。 5. 引領網絡成員持續關注水資源議題：辦理年會 1 場次，維持水資源網絡夥伴單位間之交流。	1. 盤點夥伴單位及推廣資源：目前計有 2 個區域中心及 9 個夥伴單位 已於 5/10、7/8 分別於園區與宜蘭武荖坑環境教育中心各辦理 1 場次，共計 2 場次。 完成 9/27、28 於園區辦理 2 場次，並已申請環教人員展延時數。 本年度 20 場次已執行完畢，共計 770 人次。 已於 11/1-11/3 與關渡國際自然藝術季共同辦理一場次 121 人次之國際研討會，探討跨域合作的方向與可行方案。	1. 持續拓展水資源教育夥伴網絡規模及能量，串連其他領域單位，擴增能見度與影響力：協力區域夥伴辦理 2. 場次水資源教育種子教師招訓
關渡國際自然藝術季	透過藝術理念展現美感，傳遞環境關懷，並擴大公眾參與，進而描繪河口文化、濕地保育與環境共生的可持續發展藍圖。	已取得臺北市動物保護處獎勵補助 248.95 萬元。臺北市府文化局公共藝術補助 250 萬。 1.	
營運服務			
營運服務	1. 2019 年預計改善項目： - 汙水設施廢除(化糞池) - 主通道木棧橋欄杆損壞更新	2019 年預計改善項目： - 汙水設施廢除(化糞池) - 主通道木棧橋欄杆損壞更新	1. 配合動保處環境設施改善工程經費修繕，工程相關處理接續。2020 年預計改善項目：

	-月池教室結構樑柱修整更換 -心溼地賞鳥廊道平台維護改善 -心濕地解說站維護改善 -階梯廣場欄杆修繕 -木製結構護木漆養護 -自然中心主建物漏水改善、外牆清洗、牆面粉刷 -戶外解說牌更新 -按預算分段界址圍籬更新 -按預算園區主要設施區步道邊磚修復、鋪面整平(鬆動填石修整)	-月池教室結構樑柱修整更換 -心溼地賞鳥廊道平台維護改善 -心濕地解說站維護改善 -階梯廣場欄杆修繕 -木製結構護木漆養護 -自然中心主建物漏水改善、外牆清洗、牆面粉刷 -戶外解說牌更新 -按預算分段界址圍籬更新 -按預算園區主要設施區步道邊磚修復、鋪面整平(鬆動填石修整)	(1)關渡自然公園入口牌樓木造建物結構改善。 (2)關渡自然公園心溼地賞鳥廊道及解說站木造建物結構改善 (3)自然公園風災復原及零星設施維護 2. 協助工程會議規劃及相關討論
園區整體意象空間維護與改善	1. 指示牌與解說設備(園區 CIS、解說設施設計) 2. 園區設施設備盤點丈量建檔 3. 舊有解說設施更新、改善 4. 解說教育陳設內容設計 5. 重製園區導覽地圖摺頁 6. 自導式導覽服務設備建置 7. QR CODE 園區動植物網頁版本頁 8. 關渡自然公園簡介影片更新 9. 設計園區自主式導覽包，提供民眾參觀體驗互動方式。	指引系統完成內部盤點現有指示牌現況紀錄。解說地圖摺頁與指引系統併案委設計公司進行設計，並就預算可處理範圍進行調整。預計 109 年度可續執行操作。 進行園區相關動植物內容建置，待後續對應製作。關渡自然公園簡介影片由動保處專案處理，現分時分景陸續拍攝中	1. 解說設備調整改善 (1)舊有解說設施維護 (2)園區解說設施汰換維護 (3) QR CODE 網頁畫面建置連結
遊客友善環境服務再提升：硬體	1. 軟硬體設施改良與提供(如無障礙服務、設施設備鈍角處理、多媒體室兒童增高坐墊、望遠鏡租用、老花眼鏡借用)。 2. 小屋及廁所新增固定式清潔消毒機。	1. 整理舊有簡易型雙筒望遠鏡，除髒污後新增 9 台可運用。 2. 新增老花眼鏡 3 副，度數分別為 100 度、200 度、250 度，供現場有需要遊客可於	1. 軟硬體設施改良及提供 2. 友善環境硬體維護 3. 長者友善環境營造 4. 通用設計需求者園區使用環境評估。

	3. 提升採購票亭、服務台使用之解說設施(平板)，資訊提供(最新活動資訊、即時線上翻譯服務)。 4. 規劃親子共學的場域，增加學習樂趣。 5. 配合政府電子發票政策建立服務系統，引進商業電子發票系統與銷售模式。	自然中心1樓服務台借用。 3. 自然中心2樓觀景窗及1樓側邊觀景窗經與3M公司聯繫多次協調，該公司同意以補助一半費用進行更換玻璃隔熱貼紙工程；另一半費用由台北市動保處採購核銷，已於3月25日由臺北經銷冠昇玻璃公司施工完畢。 4. 本年度委由簽約新時代公司進行環境場域除蠟工程，分批分時段逐月進行自然中心一至三樓區域除蠟項目，以期未來能提供未打蠟地面對對外服務。 5. 與台灣Hennessy&Hinchcliffe總代理楓節有限公司接洽，現已贊助園區安裝1座超節水馬桶供男廁使用。 更替園區現有乾洗手酒精消毒罐設備，安裝按壓長嘴，方便遊客使用。坐式廁所增設按壓式酒精罐，方便使用者擦拭使用，適時補充更新。 因本年度預算不足，現協助現場同仁自有手機設備安裝簡易翻譯APP提供與外籍遊客互動運用。 1. 親子共學設置已依規劃內容完成設置，已完成驗收增加遊客入園的參觀體驗。 2. 規劃補齊或汰舊園區戶	
--	--	--	--

		外原規劃中應有的解說牌，已更新完成心濕地解說站 1 面、月池平台 2 面、草坡池 1 面。並增加動保處園設置之區域介紹看板互動學習內容。 3. 運用貴子坑溪旁牛棚空間作水牛科普知識的解說，已完成帆布輸出，增加遊客入園參觀有趣學習空間。 運用現網站系統藍新金流平台，測試國外消費者線上刷卡支付功能，已有訂單成功出貨。建置更新線上商品專區，逐步調整商品內容，提高商品能見度供大眾選購。	
增加遊客到訪意願	1. 鼓勵員工參與相關訓練課程，提升服務技巧，增加遊客滿意度。另就遊客相關服務所需基礎技能辦理員工在職訓練課程。 2. 持續辦理銷售活動，依照大型活動主題、節慶時程等開發商品或行銷提案，以達到教育推廣及商品結合的營銷模式。 3. 加強介紹園區特色，至企業單位、團體等推廣年票優惠、園區場域及教育資源等。提升遊客到訪意願，並帶動園區相關收入。	1. 於3月4日教育訓練階段安排員工服務在職訓練課程。針對相關業務及案例內容進行分享。 2. 於6月13日園務會議進行哺乳室設置宣導教育訓練，以期提供更友善哺乳空間。 8月12-8月13日教育訓練安排「參訪牧蜂農場」、「認識臺灣永續發展目標與關渡年度工作計劃方向」。 9月16日教育訓練安排「凝聚正向團隊力」、「消防逃生教育訓練」。 1. 配合過年春節營運，辦理	1. 智慧觀光服務建置 2. 軟硬體設施改良及提供 3. 鼓勵員工參與相關訓練課程，提升服務技巧，增加遊客滿意度。另就遊客相關服務所需基礎技能辦理員工在職訓練課程。 4. 持續辦理銷售活動，依照大型活動主題、節慶時程等開發商品或行銷提案，以達到教育推廣及商品結合的營銷模式。 5. 加強介紹園區特色，至企業單位、團體等推廣年票優惠、園區場域及教育資源等。提升遊客到訪意願，並帶動園區相關收入。

		相關促銷及宣傳活動，並辦理限時快閃，提升來訪遊客園區消費及年票購買意願。 2. 於 2 月底連假時間辦理商品促銷宣傳活動。 3. 於 3 月 8 日婦女節與咖啡鴨結合辦理限時回饋活動。 4. 配合本年度市政府及動保處相關節慶活動日，兒童月期間門票回饋，並於春假期間辦理商品及餐廳促銷，吸引遊客參與到訪。配合臺灣青蛙日，銷售相關商品。 5 配合祖父母節辦理三代同樂月，商品部門提供優惠促銷。並於祖父母節、原住民日提供門票回饋、免門票優惠等方式促銷。 6. 配合 10-11 月大型活動辦理(台北國際賞鳥博覽會、鬧熱關渡節、關渡國際自然藝術季)進行商品促銷、園區活動安排等。 7. 於 12 月 1 日辦理園慶活動，進行商品促銷宣傳，提升參與者購買意願。 8. 與台北鳥會規劃辦理關渡自然公園 20 週年暖身活動，與關渡有約寫生比賽，邀請國小及幼稚園學齡前兒童參與。活動於 7/2-9/1 進行，共收件 109 件(包含低年級組 63 件、中年級組	
--	--	--	--

		28 件、高年級組 18 件)，邀請評審老師評選。另於關渡自然公園粉絲團頁面開放人氣獎評比，透過線上投票按讚與轉分享累積人氣，提高園區網站及關注觸及率。 9. 辦理志工夥伴專屬「三步五拾夥伴計畫」，自 6 月起至年底平日星期三及星期五下午時段，志工可申請每團 20 人上限免購票入園。另享有購買圖鑑摺頁優惠、餐廳消費折扣、志工本人停放車輛回饋停車免費。 10. 於園慶活動當日舉辦「小老闆計畫之一日關渡擺攤」，邀請 5-12 歲小朋友參與，共 36 組小朋友參加，回饋效益良好。並針對表現佳的組別提供獎狀禮品鼓勵。 1. 業者年度接洽： - 飯店業者(雅樂軒)，提供門票優惠方案，專案活動進行。 - 幼兒園(雙連)，學童參訪及親子互動事宜。 - 交通運輸業者(台北航運)，討論異業合作方向。 - 參與關渡里中秋晚會活動，除宣傳綠獎活動，亦與社區互動，提高與社區連結程度。 - 初步與華碩商討製作 LINE 貼圖及教育活動合作方案，預計於 109 年進行細節討論。	
--	--	---	--

		2. 配合觀傳局於 9 月中進行觀光景點評鑑，關渡自然公園獲得 2019 臺北市觀光遊憩績優景點「優良自然生態獎」與「最佳社區貢獻獎」兩大獎項，藉此宣傳推廣增加人潮。	
定期安全檢測與申報	1. 建築物安全、消防安全、高低壓設備、廢污水處理、冷氣空調、電梯等定期安全檢驗與申報。	1-12 月完成高低壓設備、廢污水處理、冷氣空調、電梯等定期安全檢驗與申報。	1. 建築物安全、消防安全、高低壓設備、廢污水處理、冷氣空調、電梯等定期安全檢驗與申報。
機器設備定期維護保養檢測	保全、空調、機電、電梯、事務機器、電話系統、消毒、防鼠、電腦等設備定期保養與維護管理。	1-12 月完成保全、空調、機電、電梯、事務機器、電話系統、電腦等設備定期保養與維護管理。	1. 保全、空調、機電、電梯、事務機器、電話系統、消毒、防鼠、電腦等設備定期保養與維護管理。
行政管理			
持續推廣勸募	定期與捐款戶聯繫，除寄發園區相關活動訊息外，也寄送當季園區的特色商品。	1-12 月捐款行政事務完成。	定期與捐款戶聯繫，除寄發園區相關活動訊息外，也寄送當季園區的特色商品。
財務與現金管理	日常性營業結帳、與定期完成各項財務資料與申報。	1-12 月完成日常性營業結帳、與定期完成各項財務資料與申報	1. 日常性營業結帳、與定期完成各項財務資料與申報。
各項行政管理工作	人事管理、總務庶務管理、公文行政管理、資訊管理、財產物品管理等。	1-12 月完成人事管理、總務庶務管理、公文行政管理、資訊管理、財產物品管理等。	1. 人事管理、總務庶務管理、公文行政管理、資訊管理、財產物品管理等。
環境教育推動工作			
一般大眾環境教育	1. 提供團體主題解說、各式營隊、親子 DIY 等付費課程活動服務，預計辦理 1 萬人次，教學服務人時達 23500 小時。 2. 以週末現場活動(如駐站解說、主題導覽、關	1-12 月共計執行 9325 人次，教學服務人時達 19693.5 小時。 1-12 月共計執行 39167 人次，教學服務人時達 23312.5 小時。 1-12 月共計執行 5 場次 222	1. 提供團體主題解說、各式營隊、親子 DIY 等付費課程活動服務，預計辦理 1 萬人次，教學服務人時達 23500 小時。 2. 以週末現場活動(如駐站解說、主題導覽、關渡賞鳥

	渡賞鳥趣等)提供免付費之教育活動，預計辦理 2 萬人次，教學服務人時達 49000 小時。 3. 預計辦理學齡前兒童親子自然體驗活動 240 人次，教學人時達 600 小時。	人次，教學人時達 555 小時。	趣等)提供免付費之教育活動，預計辦理 2 萬人次，教學服務人時達 4900 小時。 3. 預計辦理學齡前兒童親子自然體驗活動 240 人次，教學人時達 600 小時。 4. 持續推動水資源教育：執行全台水資源教育巡迴教學 20 場次。
學校環境教育	1. 辦理戶外教學 5000 人次，包含主題課程、創意 DIY 等，教學服務人時預計達 10000 小時。 2. 辦理身心障礙與弱勢團體教育活動，預計提供學童 700 人次參與，教學服務人時達 4200 小時。 3. 辦理濕地環境教育到校推廣課程，預計教學人時達 400 人時。 4. 徵選 2 個班級辦理長效型食農教育課程，預計辦理 240 人次，教學人時達 960 小時。	一至十二月共計執行 4453 人次，教學服務人時達 8906 小時。 一至十二月共計執行 402 人次，教學服務人時達 2412 小時 一至十二月執行總教學人時達 6820 小時。 已與關渡國中合作辦理 2 個班級之食農教育課程，一至十二月共計執行 316 人次，教學人時為 1580 小時。	1. 辦理戶外教學 5000 人次，包含主題課程、創意 DIY 等，教學服務人時預計達 10000 小時。 2. 辦理身心障礙與弱勢團體教育活動，預計提供學童 420 人次參與，教學服務人時達 2520 小時。 3. 辦理濕地環境教育到校推廣課程，預計教學人時達 2000 人時。 4. 徵選 1 個班級辦理長效型食農教育課程，預計辦理 75 人次，教學人時達 300 小時。
專業人士環境教育	1. 辦理寒暑假主題式教師研習，預計辦理 60 人次，教學人時達 360 小時。 2. 辦理環境教育四小時課程 5 場次，提供單位或人員研修與觀摩。預計 400 人次，服務人時預計達 1600 小時。 3. 以多年經營管理環境教育設施場所之經驗，提供場域經營管理之研修課程。	一至十二月份共計辦理 110 人次教師研習，教學人時為 220 小時。 執行 4 場次 138 人次，教學人時為 552 小時。 一至十二月份共計提供一場次場域經營管理之專業諮詢。	1. 辦理寒暑假主題式教師研習，預計辦理 40 人次，教學人時達 240 小時。 2. 辦理環境教育四小時課程 5 場次，提供單位或人員研修與觀摩。預計 200 人次，服務人時預計達 800 小時。 3. 以多年經營管理環境教育設施場所之經驗，提供場域經營管理之研修課程。 4. 深化水資源教育人員之教學：辦理 1 場次進階引導員培訓

課程發展	1 增修一套學齡前親子自然體驗活動課程 2 規劃大眾休閒型態活動 2 方案 3 兒童營增加寒假一日營 4 團體主題解說採行改版之三大主題，並取消三小時團體解說方案。 5 因應親子共學團日益增加，食農學堂每季場次將開放 1-2 提供包圍服務。 6 因應學校長效型食農課程的辦理，進行課程內容編修與調整。 7 戶外教學主題新增高年級方案「轉啊轉啊小水滴」 8 因應 108 課綱修編網站網頁資訊 9 寒假辦理教師說明會一場次，向教師說明園區提供之教學資源，促進與學校教師之連結與資訊交流。	已完成研發，並已於 10 月份開始執行場次。 4-2 已推出「綠色生活體驗—成人手作坊」及「安親班/自學團方案」。 4-3 因過年較早而壓縮辦理時程，將於明年暑期辦理。 4-4 已取消三小時方案，並已完成改版教案之編撰。 4-5 已受理史代納春至秋季包圍課程，以及明緯企業包圍辦理全年課程。 4-6 已完成四季時序的課程方案編修，未來可以此方案提供學校教育服務。 4-7 已完成教案編修並受理預約 4-8 依工作期程排序持續編修中，預計明年中完成。 4-9 已於 1/23 辦理一場次，有多位參與之教師已安排學生至園區戶外教學或報名參與專案活動	1. 規劃大眾休閒型態活動 2 方案 2. 兒童營增加一日營 3. 因應親子共學團日益增加，持續推行寒暑假安親班/共學團方案。 4. 因應 108 課綱持續修編網站網頁資訊 5. 辦理教師說明會一場次，向教師說明園區提供之教學資源，促進與學校教師之連結與資訊交流。
園區教育能力提升	1 培訓配合園區教育及保育活動之志工。 2 辦理各項在職志工訓練、進修、交流等相關課程。 3 帶領志工興趣小組協助執行「夏蛙狂想曲」親子賞蛙營隊活動、園區大型活動生態教育規劃與執行。	新進志工報名人數 41 位；完成結訓錄取人數 14 位。(教育解說組 8 位、環境維護組 6 位) 1-12 月在職志工進修課程共 35 場；參加志工人次 368 位/時數 96.5 小時。 3 月 9 日協助東華大學兩棲保育研究室，前往桃園蘆竹國小支援蛙類生	1 培訓配合園區教育及保育活動之志工。 2. 辦理各項在職志工訓練、進修、交流等相關課程。 3. 帶領志工興趣小組協助執行親子體驗活動、園區大型活動生態教育規劃與執行。 4. 依志願服務法為志工辦

	4 依志願服務法為志工辦理相關行政事務。	態解說攤位 1 場次。 4 月 4 日-4 月 6 日協助東華大學兩棲保育研究室，前往孔廟支援蛙類生態解說攤位共 3 場次。 4 月臺灣青蛙日，現場舉辦打卡。 5-6 月夏蛙營隊活動-關渡自然公園 2 場次，活動人數 76 位。 6 月 23 日夏蛙營隊活動-志工行前訓練(土城彈藥庫場次)，活動人數 32 位。 7-8 月夏蛙營隊活動-北藝大校園及土城彈藥庫各 1 場次，活動人數 59 位。 7-8 月帶領北投亞太飯店「夏蛙小旅行」3 場次○活動人數 33 位。 協助芝山風華士林文化節、鳥博活動及自然藝術季等大型活動的「蛙類生態體驗活動」 11/30-12/1 小組參加臺灣兩棲類保育志工大會，獲頒【地表最強團隊】獎項。 依志願服務法為志工辦理相關行政事務。1-12 月份申辦志工團險 243 位、志工榮譽卡 25 位、紀錄冊 3 位、志願服務貢獻獎 6 位、銅牌獎 2 位、績效證明 2 位○完成 91-107 年度志工服務時數上傳(衛福部志工平台)	理相關行政事務。
--	-----------------------------	---	-----------------

棲地管理及研究監測			
1. 環境分區管理	依各分區(主要設施區、永續經營區、保育核心區)環境特性及經營主要目標進行管理。	依季節循環進行各分區管理工作。	依各分區(主要設施區、永續經營區、保育核心區)環境特性及經營主要目標進行管理。
2. 棲地經營例行性工作	1. 主要設施區綠地養護及水池維護管理。 2. 自然中心生態缸養護 3. 水牛飼育、放牧圍籬改善和強化。 4. 永續經營區渠道清疏維護。 5. 水環境巡守工作，園區週遭環境污染檢舉報。 6. 颱風災害預防及災後復原。	1-12 月綠地及水池依季節狀況進行管理。 3 月進行烏浴池池底填土晶化工程，後續進行池岸修整及水生植物栽植。 3 月完成水磨坑溪右岸含親蟹平台的清淤工程，範圍約 0.5 公頃。 完成 1-12 月生態缸常態養護管理。12 月進行中環缸換水及底缸濾材清洗換袋。生態缸因燈具老舊，且傳統植物燈管採購更新不易，將逐步汰換為 LED 燈。 1-12 月水牛以圈牧為主繩牧為輔進行保育核心區放牧範圍內草地管理。3 月進行水磨坑溪圈牧圍籬範圍整理，5 月完成北面圍籬施工，7 月完成南面圍籬，全長約 690 公尺，面積 0.59 公頃。 5 月進行渠道清疏除草，長度約 460 公尺；11 月清疏約 540 公尺。 水環境巡守工作，2/22 發現保育核心區吳郭魚隻死亡，主要為 2 號池，打撈後就地掩埋，約 150 隻。 本年度因風災損失狀況輕微。主要設施區內不定期進行低垂樹枝修剪及腐爛枯立木放倒。	1. 主要設施區綠地養護及水池維護管理。 2. 自然中心生態缸養護 3. 水牛飼育、放牧圍籬改善和強化。 4. 永續經營區渠道清疏維護。 5. 水環境巡守工作，園區週遭環境污染檢舉通報。 6. 颱風災害預防及災後復原。

3. 生態調查執行與協助	1. 鳥類監測調查：關渡自然公園穿越線鳥類調查 19 次、主要設施區鳥類調查 24 次、關渡自然保留區鳥類調查 24 次、五股蘆洲鳥類調查 19 次。 2. 主要設施區與心濕地蛙類調查 12 次。 3. 昆蟲調查 12 次(主要設施區 6 次、心濕地 6 次) 4. 提供學術研究研究計畫所需的協助。 5. 配合禽流感監測，執行候鳥排遺採樣。 6. 帶領志工興趣小組持續進行公園以外 5 個樣區蛙類調查與入侵種蛙類斑腿樹蛙監測(全年 5 個樣區調查總次數 40 次)。 協助新北市雙溪國小師生成立丁子蘭溪調查樣區，帶領調查任務一年(107 年 9 月~108 年 8 月)，8 月因大雨臨時取消，共執行 7 場次 協助臺灣兩棲動物保育協會進行諸羅樹蛙大調查 協助動保處專案活動 2 場次"	1-12 月關渡自然公園穿越線鳥類調查 19 次、主要設施區鳥類調查 24 次、關渡自然保留區鳥類調查 24 次、五股蘆洲鳥類調查 19 次。 主要設施區青蛙調查 1-12 月共 12 場次；與環境部共同移除斑腿樹蛙 321 隻、卵泡 51 個。 1-12 月共 12 場次(心濕地 6 次，主要設施區 6 次)。 台北鳥會義工在保育核心區邊緣進行鳥類繫放調查，每月 1 次。 3/16 至 3/27 間發生永續經營區東界溝渠遭丟棄病死雞、鵝及裝袋的內臟雞毛(共雞 51、鵝 2、夜鷺 1)，送驗後確認為 H5N2 高病原性禽流感，其中 3/20 發現死亡蒼鷺 1 隻和尖尾鴨 1 隻，蒼鷺經檢驗為 H5N2 高病原；尖尾鴨為陰性。10、11 月候鳥排遺採樣共 200 支。 1-12 月帶領志工興趣小組持續進行公園以外 6 個樣區蛙類調查與入侵種蛙類斑腿樹蛙監測： 土城青雲路 12 場次、土城彈藥庫 2 場次、文山草湳 9 場次、新店青潭里 12 場次、三星清水地熱 4 場次、三星九芎湖 4 場次、思源埡口 2 場次，共執行 45 場次。 1-8 月帶領雙溪國小師生丁子蘭溪調查 7 場次。(8 月因大雨臨時取消)	1. 鳥類監測調查：關渡自然公園穿越線鳥類調查 19 次、主要設施區鳥類調查 24 次、關渡自然保留區鳥類調查 24 次、五股蘆洲鳥類調查 19 次。 2. 主要設施區與心濕地蛙類調查 12 次。 3. 昆蟲調查 12 次(主要設施區 6 次、心濕地 6 次) 4. 提供學術研究研究計畫所需的協助。 5. 配合禽流感監測，執行候鳥排遺採樣。 6. 帶領志工興趣小組持續進行公園以外 5 個樣區蛙類調查與入侵種蛙類斑腿樹蛙監測(全年 5 個樣區調查總次數 40 次)。
---------------------	---	--	--

		協助臺灣兩棲動物保育協會進行諸羅樹蛙大調查 1 場次，6/1-6/2 帶領志工小組 16 位，南下至嘉義大林進行 3 個樣區 9 個樣點諸羅樹蛙調查。 6 月東華大學兩棲保育研究室接獲通報斑腿樹蛙入侵新店直潭國小校園，協助安排小組志工前往新店直潭國小進行蛙類調查 1 場次，確認並回報研究室斑腿樹蛙入侵校園。 7-8 月協助帶領動保處專案於園區舉辦的除班活動 2 場次。	
4. 保育核心區棲地復工程	1. 土堤土方降挖外運(預估降挖外運 2 至 3 千立方公尺) 2. 土堤高莖草移除 3. 主要渠道疏通。" 4. 八仙 4 號閘閥門開啟引水計畫，預定引水 24 次。 5. 水田模式經營濕地，利用曳引機進行環境管理，包括池灘、草澤、土堤便道區域。	1. 6 月動保處召開棲地工程審查會議(土方外運部分)，7 月進入發包程序作業。10 月完成降挖土堤 550 立方公尺及 107 年暫置土方外運約 1700 立方公尺。 2. 土堤高莖草移除工程於 10 月完成。 3. 主要渠道疏通工程於 10 月完成。 1-12 月共進行 19 次引水作業，取消 5 次。因 4、5 月因高蹺鵲在水池內築巢，未避免造成鳥蛋泡水，取消 4/22、5/7、5/20 的引水，另外 5/22、8/19 因大雨取消。 主要渠道疏通工程於 10 月完成。	1. 土堤土方降挖外運，依動保處工程預算，降挖土方 800 至 1000 立方公尺。 2. 土堤高莖草移除。 3. 主要渠道疏通。 4. 八仙 4 號閘閥門開啟引水計畫，預定引水 24 次。 5. 水田模式經營濕地，利用曳引機進行環境管理，包括池灘、草澤、土堤便道區域。
5. 永續經營區	永續經營區水田、灌排渠道養護管理。	2、4、6、7、9、11 月進行工程便道割草。3/13 完成 7	永續經營區水田、灌排渠道養護管理。

環境經營管理		號池的小島高莖草翻耕。6月進行工作便道割草。8月完成保育核心區10座池灘小島的高莖草翻耕。	
6. 環境維護工作安排及帶領。	環境維護義工、學生、企業團體公共服務活動安排及帶領，預定2000人次。	1-12月帶領環境維護公服活動共59場1833人次。帶領台北城市科技大學學生服務學習共6場180人次。	環境維護義工、學生、企業團體公共服務活動安排及帶領，預定1800人次。
7. 專案計畫執行	1. 國家重要濕地生態環境調查及復育計畫—關渡自然公園濕地生態調查及復育計畫。 2. 國家重要濕地生態環境調查及復育計畫—淡水河蘆洲水鳥棲息地保育復育計畫。 3. 企業認養計畫專案協助及執行。 4. 與國立藝術大學合作，每月進行校園蛙類調查、斑腿樹蛙監測。 5. 每月各蛙調樣區的調查資料上傳至台灣兩棲類資源調查資訊網「http://www.froghome.org/」(數位典藏國家型科技計畫)。	林務局於3月中核準國家重要濕地生態環境調查及復育計畫，12月完成計畫結案。 《淡水河蘆洲水鳥棲息地保育復育計畫》持續進行蘆洲水鳥棲地的鳥類調查。企業認養計畫專案協助及執行中。 1-12月為北藝大校園進行蛙類調查、斑腿樹蛙監測共12場次；移除斑腿樹蛙146隻、卵泡9個。 3月12日為藝術與人文教育研究所工作坊進行蛙類講座及夜觀活動1場次。應邀安排興趣小組志工參與《藝術與人文教育研究所》『參與設計思考課程』，課程目標以關渡平原及關渡自然公園為場域，進行創新專案發想、設計、測試和呈現。9-12月協助志工2人次。(課程期間108/9/18-109/1/8) 1-12月各蛙調樣區的調查資料已上傳有3,121筆。	1 國家重要濕地生態環境調查及復育計畫—關渡自然公園濕地生態調查及復育計畫。 2 國家重要濕地生態環境調查及復育計畫—淡水河蘆洲水鳥棲息地保育復育計畫。 3 企業認養計畫專案協助及執行。 4 與國立藝術大學合作，每月進行校園蛙類調查、斑腿樹蛙監測。 5 每月各蛙調樣區的調查資料上傳至台灣兩棲類資源調查資訊網「http://www.froghome.org/」(數位典藏國家型科技計畫)。

公共事務			
1. 公園品牌形象推展。	品牌整體形象，視覺統一：官網、官方摺頁、指引辨識設計。	1-1 動物園雜誌（關渡野生動物）、禽流感（新聞稿）、尋常台北（關渡河岸） 1-2 關渡自然公園整體形象規劃：(1)設計概念：以全新的文創思維與空間概念帶入，新舊並存同時，重新展現關渡自然公園面貌，創造公園吸引力。在設計方面著手進行公園形象重塑，將園區原有資源轉換表現方式呈現給大眾，展開全新的推廣活動並與民眾交流。(2) 插畫 X 設計的美學加成：繪製豐富多彩的世界，打造出關渡自然公園的全新風貌。(3)運用範圍：產出指引系統與官方摺頁。	1 議題型文章撰寫與發表 2 篇 2 品牌形象設計
2. 產品活動宣傳	1. 宣傳主軸「關渡生活感」之四季會期。 2. 行銷模式：官方媒體、網路社群、傳統媒體、活動合作 3. 媒體效益：電視、電台、報紙、網路新聞、雜誌、摺頁	新春活動、志工招募、台灣青蛙日、鳥類講座、實習生招募、農耕營隊志工、手工皂活動、綠色生活體驗、春耕、夏耘、秋收、兒童營隊、夏蛙營隊-狂想曲、夏蛙營隊-小旅行、3/22 世界水資日、世界環境日、親子DIY、關渡遊學趣、寫生比賽、關渡國際自然藝術季國際徵件、芝山風華士林文化節、關渡國際自然藝術季志工招募、關渡國際自然藝術季開幕嘉年華、綠獎、小小種籽看自然、關渡候鳥季 X 成人群鳥價、關渡候鳥季 X 學生群鳥價、「藕」爾來一下、園慶、親子共學、小小種籽看自然假日班。 (1) 網路自有(官網、官方	1. 產品與活動 20 篇 2. 網路社群經營：官網、臉書、IG、YouTube、電子報 3. 媒體經營：新聞稿、外部專題合作 4. 露出成果

		臉書粉絲 14,531、藝術季 FB 粉絲 4,073、YouTube 影片 28 部、電子報有效名 單 3911 筆)(2) 外拋平台 23(Accupass、環境資訊中 心、親子活動分享揪團、親 子操人媽媽 天母士林北投 大直內湖中山、Taipei 藝 起玩(共學、共遊、體驗學 習、課程)、☆全台親子玩 體驗☆、大台北好康報報、 ☆新☆北投幫、台北之北投 幫、細說淡水-公開版、台 北村落之聲、國家文化藝術 基金會、非池中藝術網、 Arttime 藝術網、文化部 iCulture、文化快遞、台北 旅遊網、我是台北人、自由 人藝文資訊、藝遊網(志工 招募/活動刊登)、臺北市政 府 LINE。(3)實體通路；書 報雜誌：文化快遞、台北畫 刊、台灣高鐵車上雜誌、華 信機上雜誌。海報：捷運 站、12 個行政中心、47 個 館所、關渡周遭店家(厚恩 拉麵、晟記燒臘、里辦公處 等)。宣傳單：關渡里各公 佈欄。(4)其他：臺北市府 連通道燈箱(觀傳局協 助)、行政中心跑馬燈 新聞稿 11 篇、專題邀稿 3 篇(人間福報)。媒體效 益：媒體效益：電視 7 則(大 愛、公視、華視、東森、人 間衛視)、電台 4 則(教育電 台、台北電台、世新廣播電 台)、報紙 5 則、網路新聞 337 則(台灣英文新聞、	
--	--	---	--

		Anke 生活、Ciao 潮旅、ETtoday 新聞雲、ETtoday 寵物雲、evensi、match 新聞網、Peopo 公民新聞、WoWoNew、人間福報、三立新聞網、大台灣旅遊網、大媒體、工商時報、中天快點 TV、中央社、中央廣播電台、中時電子報、中華日報、今日報、天下雜誌 CSR 天下、太平洋電子報、台北旅遊網、台北動物新聞網、台灣好新聞、民眾網、立場新聞、自由時報、自立晚報、芋傳媒、波新聞、青年日報、風傳媒、真晨報、財訊、健行筆記、華視新聞、新浪新聞網、新頭殼、臺北市政府 LINE、臺灣時報、樂活情報、熱訊生活新聞網、環境資訊中心、聯合新聞網、鏡周刊、蘋果日報、警察廣播電臺、Mook 景點家)、雜誌 5 則(華信機上雜誌、高鐵車上雜誌、台北畫刊、文化快遞、台北市動物保護處專刊)、摺頁 8 則(國立臺北藝術大學、臺北市政府教育局、臺北市政府勞動局、臺北市政府環保局、國立臺北藝術大學、鬧熱關渡節)	
3. 專案管理 「關渡國際自然藝術季」	1. 策展主題：刻不容緩 2. 補助與贊助：3 家 3. 參展藝術家共 7 組 4. 展覽效益(場次數、參觀人次、環境教育人時) 5. 藝術外展(場次)	策展主題：刻不容緩 補助與贊助：3 家(臺北市政府文化局 250 萬、臺北市動物保護處 248.95 萬、淡水亞太飯店住宿) 參展藝術家共 7 組(6 組藝	1. 策展主題：刻不容緩 2. 補助與贊助：3 家 3. 參展藝術家共 7 組 4. 展覽效益(場次數、參觀人次、環境教育人時) 5. 藝術外展(場次) 6. 行銷成果(實體通路、媒

6. 行銷成果(實體通路、媒體露出、活動合作) 7. 產業效益	術家：3 組邀請 3 組徵件、北藝大課程合作 1 組) 展覽效益：北藝大課程合作：關渡月光鳴奏曲開展，共 20 件學生平面作品與 3 組數位敘事影像呈現，展出到 12/31。；田野調查期：8/16-8/22 帶領藝術家以鳥類穿越線、引水和底棲調查、聲景監測調查、作品討論等進行 7 天的田調，了解自然公園的生態環境並希望結合調查能夠呈現在作品。創作期：4 位藝術家(廖伯森、黃冠菱、Tsuneo Sekiguchi 以及 Anusorn Tunyapalit) 與 33 位藝術志工共同進行現地創作 21 天，期間也有楊芳宜與彭宇弘連同關渡國中的學生入園創作，以及合作夥伴單位北投說書人與竹圍工作室的常駐藝術家張瓊如不定期入園設置作品。展覽期：11 月 1 日為藝術季開幕儀式以及展覽開始，11 月 3 日的開幕藝術季總入園人數 4326 人，當日活動有遊藝作品 (3 位藝術家)、藝術家工作坊 (5 位藝術家)、自然藝術體驗活動。作品展期將展示至 12 月 31 日，共計 46853 人次 接待貴賓：林崇傑 臺北市政府產業發展局局長、吳思瑤 立法委員、林盛豐 監察委員、丘如華 台灣歷史資源經理學會秘書長、姜旻知 京畿道美術館 (韓國首爾)	體露出、活動合作) 7. 產業效益
---	---	---------------------------------

		策展人、（藝術家）Ben Landau、Barbara Mydlak、Patipat Chaiwiteshe（竹圍工作室駐村藝術家）、Jo Hodges& Robbie Coleman（竹圍工作室駐村藝術家）、Awika Samuksaman（竹圍工作室駐村藝術家）、Rebekah Anne Wilhelm（竹圍工作室駐村藝術家）、Patipat Chaiwitesh（竹圍工作室駐村藝術家）、Reinaart Vanhoe（竹圍工作室駐村藝術家）、Beppu Mitsutaka（竹圍工作室駐村藝術家）、Tu Pham（竹圍工作室駐村藝術家）參訪。邀請演講：淡江大學美學講座 1 場 90 人；交叉點 The Crossing / 藝術、教育、科學跨域合作論壇 3 天共計 300 人參與。 徵件訊息(22,770 觸及人數、105 分享、135 讚數)、藝術志工招募(3019 觸及人數、17 分享、63 讚數)、開幕嘉年華臉書活動頁(6.7 萬觸及人數、3001 回覆)、網路自有平台 7 個(公園官網、臉書、電子報；藝術季官網、臉書、Instagram；新聞稿)、公文(觀傳局、民政局、臺北大眾捷運股份有限公司、臺北市政府教育局、新北市政府教育局、桃園市政府教育局、基隆市政府教育處、宜蘭縣政府教育處、臺北市北	
--	--	--	--

		投區公所人文課、臺北市士林區公所人文課、臺北市立圖書館、新北市立圖書館)、網路外拋平台 21 個 (ACCUPASS、環境資訊中心、親子活動分享揪團、童伴 Playgroup 親子共學共玩分享、親子操人媽媽、親子遊、大台北好康報報、台北之北投幫、台北村落之聲、國家文化藝術基金會、非池中藝術網、藝周刊、Arttime 藝術網、文化部 iCulture、藝遊網、藝文大小事)、實體外拋(周遭店家、關渡里公佈欄、北藝大、民眾、志工、相關配合館所 47 家)、政府管道(文化快遞、台北旅遊網、我是台北人、台北畫刊、捷運出口) 產值約 32,094,305 元，實體活動參與人次約 46,853 人 x685 元 (國內旅遊平均每人每次、無過夜當日來回之「交通」、「餐飲」消費金額)	
4. 公共關係經營，領域，擴散濕地保育理念。	1. 企業贊助與認養 5 家 150 萬 2. 企業活動 2500 人 3. 異業合作 10 家 4. 國際與重要人士參訪交流 5. 鄰里合作 6. 受理申請業務：研究調查、攝影申請、圖片授權、空拍攝影。	企業贊助與認養 6 家 147 萬 8000 元(英業達、太古可口可樂、明緯企業、格蘭父子、愛丁頓寰盛、戴爾電腦) 企業活動 3873 人。(共生藻旅行社、DELL、Timberland、TIS 澳門國際學校、HSBC 地球日、美商高盛、微星科技健行日、芝山風華士林文化節、台北歐洲學校、渣打銀行、威亞策略顧問、鼎鼎大飯店)	1. 企業贊助與認養 5 家 215 萬 2. 企業活動 2000 人 3. 異業合作 8 家 4. 政府專案 5 家 5. 睦鄰專案 2 家 6. 重要人士參訪交流 7. 小額募款專案

		流變為鳥工作坊、麥提舞團「背著藝術環島去」、滙豐銀行「親子志工計畫」、北投亞太飯店「夏蛙小旅行」3場、淡水亞太飯店「賞鳥趣+DIY專案」12/30止、關渡藝術節、2019淡水福爾摩沙國際詩歌節、紀州庵文學森林新書巡迴宣傳、臺北市政府教育局「兒童月歡樂地圖」、臺北市政府勞動局「勞動月」、臺北市政府社會局「銀髮樂活記者會」、臺北市政府環保局「臺北環教之旅」、臺北市政府教育局「敬師月」 3/2 監察院委員王幼玲、文藻大學副校長林崇偉、中華民國身障協會理事長張世明、裕隆集團公共事務部副理。 國立臺北藝術大學「蛙類調查」、國立臺北藝術大學「睦鄰互惠合作」、關渡醫院「睦鄰互惠合作」	
5. 例行事務	1 每日：新聞登錄、遊客意見處理 2 每月：冠羽、活動快報 3 每季：現場海報、活動預報表	每日：新聞登錄、遊客意見處理 每月：冠羽、活動快報 每季：現場海報、活動預報表	1. 每日：新聞登錄、遊客意見處理 2. 每月：冠羽、活動快報 3. 每季：現場海報、活動預報表 4. 遊客意見處理 5. 受理申請業務：研究調查、攝影申請、圖片授權、空拍攝影。
專案發展與夥伴交流			
體驗生態方案開發與執行			開發體驗關渡生態課程與執行6場次

台北市野鳥學會芝山岩管理處
108 年度成果與 109 年度計畫

項目	108 年度計畫	108 年度成果	109 年度計畫
營運概況	收入 12,570,000 元； 支出 12,570,000 元	收入 13,346,007 元； 支出 12,640,724 元(含回饋金 49,086 元) 結餘款 705,283 元	收入 10,110,685 元 支出 10,110,685 元
總服務人次	共 90,600 人次	共 98,562 人次	87,970 人次
會員服務與管理			
會員服務	1. 巷子咖啡館/所有餐點一率 9 折(簽署中)。 2. J2 意麵屋/消費主餐免費升級 A 套餐(簽署中)。 3. 草山微醺/紅棗糕系列產品一律 9 折(簽署中)。	1. 巷子咖啡館/所有餐點一率 9 折 2. J2 意麵屋/消費主餐免費升級 A 套餐 3. 草山微醺/紅棗糕系列產品一律 9 折	1. 巷子咖啡館/所有餐點一率 9 折 2. J2 意麵屋/消費主餐免費升級 A 套餐 3. 草山微醺/紅棗糕系列產品一律 9 折 4. 締凡特咖啡/洽談中
欣賞與推廣			
展示館常態性定期活動	1. 芝山岩展示館周末(六日)及國定假日定時定點免導導覽 2. 學校團體 50 元體驗優惠活動 3. 周二與周六環境與生態觀察維護活動 4. 芝山生態調查系列活動 5. 芝山綠園周末親子 DIY 體驗活動 6. 考古探坑教室周末定時定點導覽 7. 每周日下午定點鳥類解說導覽 8. 芝山岩及周邊步道鳥類觀察	1. 共 230 場次(周末上下午各一場)/芝山岩展示館周末定時定點免導導覽/參與志工 271 人次/服務民眾 4,989 人次 2. 共 378 場次/學校團體 50 元體驗優惠活動/參與志工 1562 人次/服務民眾 13356 人次 3. 共 108 場次/周二與周六環境與生態觀察維護活動/參與志工 2090 人次 4. 共 25 場次/芝山生態調查系列活動/參與志工 422 人次 5. 共 91 場次/芝山綠園周末親子 DIY 體驗活動/參與志工 102 人次/服務民眾 1795 人次 6. 共 212 場次(周末上下午各一場)/考古探坑教	1. 芝山岩展示館周末(六日)及國定假日定時定點免導導覽 2. 學校團體 50 元體驗優惠活動 3. 周二與周六環境與生態觀察維護活動 4. 芝山生態調查系列活動 5. 芝山綠園周末親子 DIY 體驗活動 6. 考古探坑教室周末定時定點導覽 7. 每周日下午定點鳥類解說導覽 8. 芝山岩及周邊步道鳥類觀察

		室周末定時定點導覽/參與志工 264 人次/服務民眾 4,119 人次 7. 共 47 場次/假日鳥類解說/參與志工 47 人次/服務民眾 3055 人次 8. 共 12 場次/芝山岩及周邊步道鳥類觀察/參與志工與民眾 318 人次	
專案型活動	1. 爬樹活動 2. 108 年台北時光記憶庫計畫 3. 動物大使推廣活動	1. 共 35 場次/2019 全家爬樹趣/參與志工 112 人次/服務民眾 2355 人次 2. 108 年台北時光記憶庫計畫-11 至 12 月執行, 人數 82 人次 3. 共 18 次/2019 動物大使推廣活動/參與志工 36 人次/服務民眾 311 人次	1. 爬樹活動 2. 動物大使推廣活動 (1)小小貓頭鷹達人 (2)貓頭鷹大解密 (3)都市鳥類初體驗 3. 日本兵庫縣自然史博物館交流年度計畫(文化部計畫) 4. 與士林友好館舍合作進行環境資源彙整以及志工交流(文化部計畫) 5. 台北市友好館舍聯合展覽計畫(寶藏巖/孫運璿故居/紀州庵文學森林)
其他活動	1. 一般入園導覽 2. 企業家庭日 3. 冬夏令營	1. 共 14 場次/企業家庭日/參與志工 112 人次/服務民眾 1776 人次 2. 共 10 場次/冬夏令營/參與志工 76 人次/服務民眾 322 人次 (1)3 場次/2019 百味芝山冬令營/88 人次 (2)7 場次/2019 櫻花古圳浪漫遊/234 人次 (3)3 場次/2019 夏令營/93 人次 3. 2 場次/2019 元宵燈籠鬧芝山(3 月)/181 人/志工參與 57 人次	1. 一般入園導覽 2. 企業家庭日 3. 冬夏令營 4. 節慶活動

人力資源與教育訓練			
人事管理計畫(教育訓練、福利制度)	1. 職員自我期許與自我考核 2. 教育訓練 (1)內部訓練 (2)移地訓練 3. 福利制度－職員保險：每位職員與執勤時數達到標準的志工均由園區投保意外險。	1. 教育訓練 (1)內部訓練-共 1 場/7 人次 1/3/ 網頁架構/7 人次參與 (2)移地訓練-9 月前往日本博物館年會，確認 2020 年兵庫自然史博物館合作事宜 2. 福利制度－職員保險：每位職員與執勤時數達到標準的志工均由園區投保意外險	1. 職員自我期許與自我考核 2. 教育訓練 (1)內部訓練 (2)移地訓練 3. 福利制度－職員保險：每位職員與執勤時數達到標準的志工均由園區投保意外險 4. 友好館舍互訪與經驗交流
志工管理與服務(志工研修與訓練、資料建置)	1. 進階訓練 (1)環境組：每周二 1 小時，以生態、環境保育以及地方環境資訊蒐集為主之室內課程。 (2)移地訓練：藉由台灣較完整且具優良體驗方案之園區進行移地訓練，或具備環境教育場所認證之場域學習。 (3)志工分享：由資深志工於每季季會時間進行 1 小時分享課程。 2. 志工管理辦法：志工守則 3. 資料建置：對於志工執勤時數、志工屬性(環境組、導覽組、行政組、生態調查組、小小志工組)等資料均按時記錄更新，並於年底進行生態調查成果分享。 4. 志工季會：於 3、6、9、12 月周末下午舉行 5. 第二屆芝山盃活動：透過趣味競賽方式，讓志工熟悉芝山岩的文化	1. 進階訓練 (1)共 108 場次/環境組講座/參與義工 1404 人次/每周二上午例行講座，以生態、環境保育以及地方環境資訊蒐集為主 (2)共 1 場/移地訓練/參與義工 15 人次/共 1 處 3/24/國立臺灣科學教育館/15 人參與 (3)共 1 場/新進志工特殊課程(預計 5/4-5/5) (4)志工分享(講座)-共 4 場，79 人 1/5、1/8/紅包袋 DIY/32 人參與 2/26、3/4/被子植物的繁殖/47 人參與 2. 志工管理辦法：志工守則 3. 志工招募中，待結訓後更新：108 年度新進志工報名 19 人/小小導覽員報名 48 人/種子教師 10 人 4. 志工季會-共 3 場，125	1. 進階訓練 (1)環境組：每周二 1 小時，以生態、環境保育以及地方環境資訊蒐集為主之室內課程 (2)移地訓練：藉由台灣較完整且具優良體驗方案之園區進行移地訓練，或具備環境教育場所認證之場域學習 (3)志工分享：由資深志工於每季季會時間進行 1 小時分享課程 2. 志工管理辦法：志工守則 3. 資料建置：對於志工執勤時數、志工屬性(環境組、導覽組、行政組、生態調查組、小小志工組)等資料均按時記錄更新，並於年底進行生態調查成果分享 4. 志工季會：於 3、6、9、12 月周末下午舉行 5. 第二屆芝山盃活動：透過趣味競賽方式，讓志工熟悉芝山岩的文化與生態資源，並活絡志

	與生態資源，並活絡志工間之情感。 6. 志工服務—申請志願服務紀錄冊、榮譽卡、志工證	人 (1)3/30/ 第一次志工季會 36 人參與/推選各組組長 (2)6/22 第二次志工季會 37 人參與 (3)9/29 第三次志工季會 52 5. 第二屆芝山盃活動(1/5 舉辦)參與志工 70 人 6. 紀錄冊申請 1 人補發 1 人/榮譽卡申請 6 人	工間之情感 6. 志工服務—申請志願服務紀錄冊、榮譽卡、志工證 7. 與林語堂/紀州庵/孫運璿/寶藏巖進行志工交流 8. 持續與科教館進行營隊活動等相關交流
環境教育培力			
環境教育設施場所相關事宜	1. 環境教育人員 4 人 2. 環境教育課程：新增教案 1 至 2 個並申請核定。預計新增教案： (1)都市鳥類初體驗 (2)芝山史前總舖師 3. 其他	1. 環境師資培訓師資 3 位(李明晃、汪辰寧、李彥達) 2. 環境教育課程： (1)已核定教案 - 芝山生態之旅 - 探索台北古文明 - 芝山考古趣 - 跟著鼻子去旅行 (2)新申請核定教案 - 小小斯文豪 - 飛吧~種子 - 蟲蟲隱身術 (3)新增教案 - 都市鳥類初體驗 - 固碳兵團 3. 獲得環境教育場所評鑑優等獎	1. 環境教育人員 3 人 2. 環境教育課程： (1)芝山考古趣 (2)綠色魔法士 3. 計畫與八德埤塘環境教育園區合作進行活動曝光
推廣教育	1. 常態性活動(一般環教活動推廣，提供團體預約申請) 2. 專案型活動 (1)芝山史前總舖師(2 小時新教案-試操作) (2) 108 年小記者培訓與紀錄/40 位/培訓 58 小時/預計 24 篇文章報	1. 常態性活動(一般環教活動推廣)：195 場次/參與志工 295 人次/學員 6479 人次 2. 專案型活動 計畫名稱：「減碳生活-友善城市」-環境教育推廣計畫 1. 低碳城市：固探調查	1. 元宵燈節鬧芝山體驗活動 2. 芝山冬令營 3. 櫻花體驗活動 4. 109 年小記者暨小小公民科學家培訓 5. 芝山夏令營 6. 五月份生態月系列活動

	導及 8 則影像紀錄。	兵團-共辦理 16 場次 480 人次 2. 田園城市：都市鳥類救援隊-共辦理 21 場次 538 人次 3. 跨域合作：發現都市多樣性-共 9/6 日辦理一場次，包含三個梯次 87 人次。 總人數達到 1105 人次	7. 士林文化節 8. 校園環境教育推廣活動(星展)
資料庫建檔	1. 園區影片建檔	1. 園區影片建檔-考古兩檔影片完成 2. 園區網頁改版-已經完成	1. 考古物件持續建檔 2. 相關物件 3D 建模
研究調查與出版			
生態調查	1. 鳥類調查/每月 1 次 2. 昆蟲與蜘蛛調查/每月 2 次 3. 蛙類調查/每月 1 次	1. 鳥類調查：共 12 場次/參與志工 135 人次 2. 昆蟲與蜘蛛調查：共 24 場次/參與志工 244 人次 3. 蛙類調查：共 12 場次/參與志工 184 人次	1. 鳥類調查/每月 1 次 2. 昆蟲與蜘蛛調查/每月 2 次 3. 蛙類調查/每月 1 次 4. 寶藏巖國際藝術村/紀州庵文學森林/孫運璿紀念館/林語堂故居環境資源調查
相關出版	1. 芝山岩周邊鳥類摺頁 2. 芝山園區香草植物摺頁	1. 芝山岩周邊鳥類摺頁-本內容上整理年度鳥類調查資料中 2. 芝山園區香草植物摺頁-完成	
專案與公關活動			
2018 芝山綠家園環境教育推	1. 環教課程推廣計畫：400 人次 2. 到校推廣-兩農國小自主學習計畫：小型成果展 3. 在地守護計畫：配合既有生態調查與外來物種移除	1. 環教課程推廣計畫：17544 報名 2. 到校推廣-兩農國小自主學習計畫：接續去年教育部計畫，3 月已完成小型成果展 3. 在地守護計畫：鳥類、	

廣計 畫— 守護 芝山 岩社 區的 生物 多樣 性 (環 保 署)	4. 館所合作計畫：協助生態調查與增進館所友善環境概念 5. 環境友善店家合作計畫：邀請店家加入合作行列 6. 企業夥伴合作計畫：培養企業種子志工 7. 環教幹部及志工增能培訓，預計 1 場次，40 人次	蛙類及昆蟲調查執行中 4. 館所合作計畫：5/22(2 場)與松菸合作，推廣鳥類救傷 5. 環境友善店家合作計畫：目前邀請 4 個店家 6. 企業夥伴合作計畫：星展志工補 4 月通識課程 7. 環教幹部及志工增能培訓，預計 1 場次，40 人次	
芝山 聲音 聲音 紀錄 與聲 景地 圖繪 製計 畫 (文 化 局)	1. 芝山岩聲景社區講座 /2 場/80 人次 2. 芝山岩聲景培訓課程 /18 場/270 人次 3. 芝山岩社區聲景相關產出與聲景地圖建立 4. 聲景展覽/1 場次	1. 芝山岩聲景社區講座 /2 場/81 人次 2. 芝山岩聲景培訓課程 /18 場/250 人次 3. 芝山岩社區聲景相關產出與聲景地圖建立 4. 聲景展覽/1 場次	
青銀 共作 芝山 創齡 計畫 (文 化 部)	1. 士林小小公民記者：培訓 40 位小小記者，產出共 24 篇報導，8 件影像紀錄。 2. 舉辦生態調查與社區探險 12 場，創齡教案規劃與共識會議 6 場。 3. 舉辦兩場在地遊程體驗。 4. 外部資源引介媒合。 5. 串聯士林周邊館舍、廟宇、社區、文史工作者等組織，共同提出社區營造的合作方案。	1. 士林小小公民記者：培訓 39 位小小記者，產出共 24 篇報導，8 件影像紀錄。 2. 舉辦生態調查與社區探險 12 場，創齡教案規劃與共識會議 6 場。 3. 舉辦兩場在地遊程體驗。 4. 串聯士林周邊館舍、廟宇、社區、文史工作者等組織，共同提出社區營造	1. 士林小小公民記者：培訓 40 位小小記者。 2. 舉辦生態調查與社區探險 12 場，創齡教案規劃與共識會議 6 場。 3. 士林文化館舍策略聯盟，每月討論會議平台建立(本計畫至 2020 年 10 月止)

		的合作方案-彩繪水燈活動。	
博物館提升	1. 數位典藏計畫&館藏分類分級 2. 設計並推廣芝山岩考古或生態活動教案及工具箱 3. 組成士林文化生活聯盟建立交流機制 4. 公民科學家養成計畫 5. 舊有整體水冷式空調逐步改為節能的分離式冷氣 (3/8 核定)	1. 雨農國小與芝山本館考古物件153件數位典藏計畫&館藏分類分級完成 2. 設計並推廣芝山岩考古或生態活動教案及工具箱完成都市鳥類初體驗/蟲蟲隱身術/固碳兵團以及考古挖掘等教案工具箱製作 3. 組成士林文化生活聯盟建立交流機制完成並持續進行 2020 博物館協作計畫中 4. 舊有整體水冷式空調逐步改為節能的分離式冷氣完成	1. 典藏空間整備 2. 芝山岩與寶藏巖聯合展覽計畫 3. 考古物件建檔與線上展覽籌備 4. 科技與生態的對話-芝山與孫運璿故居聯合展覽(孫運璿) 5. 科技與生態的對話-芝山與孫運璿故居聯合展覽(芝山岩)
博物館協作平台	1. 城南生態盤點 2. 環境走讀 3. 自然生態體驗課程 4. 在地生態體驗課程 5. 在地生態導覽與培訓 6. 生態志工培訓 7. 建立生態紀錄網(3/8 核定)	1. 城南生態盤點完成 2. 環境走讀完成 3. 自然生態體驗課程完成 4. 在地生態體驗課程完成 5. 在地生態導覽與培訓完成 6. 生態志工培訓完成 7. 建立生態紀錄網完成 8. 完成「樹上的朋友」繪本並預定納入 2020 教案設計與執行(3/8 核定)	
2020 地方文化館協作平台			1. 年度合作計畫執行確認(芝山與紀州庵文學森林) 2. 每月環境盤點進階活動 紀州庵志工培訓 1. 孫運璿/林語堂/寶藏

(文化部)			巖志工交流計畫細節確認 2. 2020 小和樂大冒險計畫確認 3. 行動博物館校園推廣計畫執行(一間校園推廣試驗進行) 4. 志工交流籌果展(寶藏巖)
博物館事業推展計畫(文化部)			1. 日本兵庫自然史博館年度合作洽談(1月) 2. 來台參訪與確認 10 月份座談主題細節(2月) 3. 特有生物保育中心標本典藏與教育推廣國內培訓 5月科教館/9月寶藏巖國內培訓計畫
資訊傳遞			
合作刊物	1. 文化快遞 2. 小綠芽 3. 大嘴鳥親子教育雜誌 4. 百貨公司專案合作 5. 其他	1. 文化快遞節慶活動刊登 2. 相關雜誌:小綠芽、大嘴鳥每季一次 3. 與新光三越/天母 SOGO 百貨公司/星展銀行企業等專案合作	1. 文化快遞 2. 相關雜誌:小綠芽、大嘴鳥 3. 百貨公司企業等專案合作 4. 其他 5. 團購平台合作
通訊傳播	1. 網站全面更新 2. 本處 FB 粉絲頁維護	1. 網站瀏覽人次 2. 本會 FB 粉絲頁按讚數 12345 3. IG 追蹤人數 483 人 4. youtube 訂閱人數 191 人	1. 本處網站維護 2. 本處 FB 粉絲頁維護 3. YOUTUBE/IG 經營

會務報告

中華鳥會會員大會台北鳥會推選會員代表辦法

說明：於 108 年 4 月 10 日第一次理監事會議通過，往後本會之會員代表，由現任理事長優先自理監事成員中徵詢代表，若不足額再從會員中徵詢。

提案討論附件

案由一：108 年度台北市野鳥學會工作報告及 收支決算表、資產負債表報告

說明：詳見本手冊第 11 頁，及附件一第 79 頁，108 年度工作報告及收支決算表、資產負債表報告，請討論。

案由二：109 年度台北市野鳥學會工作計畫報告及收支預算報告案

說明：詳見本手冊第 11 頁及附件二第 80 頁，109 年度工作計畫報告及收支預算報告。請討論。

案由三：台北鳥會本部於 2012 年關渡自然公園及芝山文化生態綠園之財務案乙事。

說明：關渡回饋金提撥情形詳見本手冊附件三第 81 頁，執行收支狀況如附件四第 82 頁，所有專案皆依台北市市政府與日正會計師事務所認證通過，請討論。

案由四：本會組織章程變更討論案。

說明：本會組織章程前次修訂為 2017 年，然隨著本會茁壯，部分條文有修改之空間，應與時俱進，如擴大設籍或工作地點、增加贊助會員、細分會員權責……等，故草擬修訂版組織章程如下，請討論。

社團法人臺北市野鳥學會組織章程修正對照表

109.6

修訂條文	現行章程條文	修正理由
第二條 本會以促進國民保護野生鳥類及其棲 <u>息</u> 環境，並倡導有關野生鳥類之研究、觀察、欣賞與保育；期許培養國民高雅知性之情操與保護自然環境之觀念，共同維續野鳥族群之繁衍為宗旨。	第二條 本會以促進國民保護野生鳥類及其棲生環境，並倡導有關野生鳥類之研究、觀察、欣賞與保育；期許培養國民高雅知性之情操與保護自然環境之觀念，共同維續野鳥族群之繁衍為宗旨。	配合野生動物保育法用語。
第三條 本會為依據人民團體法設立之社會公益團體，非以營利為目的。	第三條 本會為依據人民團體法設立之社會公益團體，非以營利為目的。	簡體字修正。
第四條 本會以臺北市、 <u>新北市、基隆市、桃園市及新竹市行政區域為組織區域。</u>	第四條 本會以臺北市行政區域為組織區域。	配合第 7 條會員資格修正
第六條 本會之任務如下： 一．野生鳥類之研究、調查及保育事項。 二．舉辦鳥類欣賞及保護之各項推廣活動。 三．本會接受國內學術機構及機關團體委託辦理有關野生鳥類之研究、調查及保育事項。 四．環境保育之推廣及相關展示或保護設施之經營管理。 五．協助有關單位保護野生鳥類之鑑定、教育訓練及宣導活動事項。 六．有關野生鳥類保護活動之	第六條 本會之任務如下： 一．野生鳥類之研究、調查及保育事項。 二．舉辦鳥類欣賞及保護之各項推廣活動。 三．本會接受國內學術機構及機關團體委託辦理有關野生鳥類之研究、調查及保育事項。 四．環境保育之推廣及相關展示或保護設施之經營管理。 五．協助有關單位保護野生鳥類之鑑定、教育訓練及宣導活動事項。 六．有關野生鳥類保護活動之國	用字修正，以符合原意。

國際合作及聯繫事項。 七．編輯及出版有關野生鳥類之書刊、通訊及文獻事項。 八．與國外鳥會及相關團體、學術機構之交流事項。 為執行前項各款任務，如需聘專業人士辦理，得經理事會通過酌支報酬。 <u>本條</u>第二款之推廣活動，係以全國國民為對象，本會得視情況酌收活動服務費用，以應開支；同條第三、四、五款本會亦得酌收服務費用。	國際合作及聯繫事項。 七．編輯及出版有關野生鳥類之書刊、通訊及文獻事項。 八．與國外鳥會及相關團體、學術機構之交流事項。 為執行前項各款任務，如需聘專業人士辦理，得經理事會通過酌支報酬。 第一項第二款之推廣活動，係以全國國民為對象，本會得視情況酌收活動服務費用，以應開支；同項三、四、五款本會亦得酌收服務費用。	
第二章 會員 第七條 本會會員<u>分下列五種</u>： 一．個人會員：<u>贊同本會宗旨，年滿二十歲，具有<u>中華民國國籍</u>及行為能力，且籍設或工作地點在臺北市、新北市、基隆市、桃園市及新竹市者。</u> 二．永久會員：<u>凡具備個人會員資格者，得申請為永久會員。</u> 三．團體會員：<u>本會組織區域內且贊同本會宗旨之學校團體、公司行號或機關團體。</u> 四．榮譽會員：<u>凡對本會有特殊貢獻之人士，經理事會決議通過者。</u> <u>五．贊助會員：凡贊同本會宗旨，贊助本會之團體或個人。</u> <u>除贊助會員、榮譽會員外，其</u>	第二章 會員 第七條 凡贊同本會宗旨，合於下列資格之一者，由本會會員一人或一人以上或團體會員之介紹，經本會理事會通過者得為本會會員。 一．個人會員 凡中華民國國民年滿二十歲，具有行為能力，籍設臺北市或工作地點在臺北市者，得為本會之個人會員。 二．永久會員 凡具備會員資格者，得申請為永久會員。一旦戶籍遷出本市，應視同出會，再入會時應重新申請。 三．團體會員 凡學校團體、公司行號或機關團體，填具入會申請榮譽會員是基於特殊貢獻，並非採入會制，因此宜在第2項排除入會資格之適用。 永久會員是否要因居住或工作因素遷移而使其出會，建議再想想。我個人傾向不要如此規定。也就是第3 巷只要限制一般個	就本會會員資格及種類清楚羅列。另將本會各種會員權責，另於第十二條載明。 增訂贊助會員及其定義。載明會員入會程序及資格及其出會規定。 載明團體會員代表規定。 榮譽會員是基於特殊貢獻，並非採入會制，因此宜在第2項排除入會資格之適用。

<u>他會員入會時應有本會會員一人以上（含）或團體會員之推薦，並填具入會申請書，經本會理事會審核通過，並依章程規定繳納會費者，始成為本會會員。</u> <u>個人會員需戶籍、居住或工作地點在臺北市、新北市、基隆市、桃園市及新竹市，入會期間戶籍、居住或工作地點資格如不符合前述行政區者，視同出會。</u> <u>團體會員得推派代表二人，以行使團體會員權利。</u>	人會員就好，永久會員只要在成為永久會員當時符合資格就好。書，經理事會通過，並繳納入會費後，正式成為團體會員。 四·榮譽會員 凡對本會有特殊貢獻之人士，經理監事會決議通過者，得為本會榮譽會員，除無第十三條權益外餘與個人會員權益同。	
第八條 會員或團體會員代表有違反法令、章程或不遵守會員(會員代表)大會決議，得經理事會決議，予以警告或停權處分，其危害團體情節重大者，得經會員(會員代表)大會決議予以除名。 <u>會員有下列情事之一者，經理事會決議確認，得立刻撤銷其會員資格：</u> <u>1· 犯罪經判決確定，在執行中或在通緝中者。</u> <u>2· 褫奪公權，尚未復權者</u> <u>3· 經監護宣告，尚未撤銷者。</u> <u>4· 非法補殺、虐待或買賣野生鳥類行為者。</u> <u>5.其他違反章程或違法事項，經理事會認情節重大，不予除名將影響本會聲譽者。</u> <u>團體會員代表有發生前項情事</u>	第八條 會員(會員代表)有違反法令、章程或不遵守會員(會員代表)大會決議，得經理事會決議，予以警告或停權處分，其危害團體情節重大者，得經會員(會員代表)大會決議予以除名。	1.民法已修正，將「禁治產」修該為「監護」。 2.這條所指之會員代表，應是前條的團體會員所指派的代表(代表本人未必是會員)，而非第 14 條所指由會員另外選出的會員代表(同時也是會員)，因此修正清楚。 3.加一款補充性概括條款。

<u>者，喪失其代表資格，原派之團體會員應另派代表補充之。</u>		
第九條 會員有下列情事之一者為出會： <u>一．死亡。</u> 二．喪失會員資格者。 三．經會員(會員代表)大會決議予以除名者。	第九條 會員有下列情事之一者為出會： 一．喪失會員資格者。 二．經會員(會員代表)大會決議予以除名者。 三．有下列情事之一者得立刻撤銷其會員資格： ——1．經刑事判決確定或在通緝中者。 ——2．犯罪經判決確定或在執行中者。 ——3．褫奪公權，尚未復權者 ——4．經禁治產宣告，尚未撤銷者。 ——5．非法補殺、虐待或買賣野生鳥類行為者。	原第三款改列於第八條第二項。 第一款增訂會員死亡之理由。
第十條 會員得以書面敘明理由向本會聲明退會。	第十條 會員得以書面並敘明理由向本會聲明退會。	文字修正。
第十二條 <u>本會各種會員權責如下：</u> <u>一．個人及永久會員(會員代表)</u>有表決權、選舉權、被選舉權與罷免權，每一會員(會員代表)為一權。 <u>二．團體會員代表有表決權、選舉權、被選舉權與罷免權，每一代表為一權。</u> <u>三．贊助會員及榮譽會員無前項權利。</u>	第十二條 個人會員(會員代表)有表決權、選舉權、被選舉權與罷免權，每一會員(會員代表)為一權。	明訂各會員權利。
第十三條 會員有遵守本會章程、決議及繳納會費之義務。	第十三條 會員有遵守本會章程、決議及繳納會費之義務。	增訂第二項會員停權規定。

<u>本會會員(會員代表)未繳當年度會費者，視為停權。</u>		
第三章 組織及職權 第十四條 本會以會員(會員代表)大會為最高權力機構。<u>會員人數超過三百人以上時，得劃分地區，依會員人數比例推出會員代表，再召開會員代表大會，行使會員大會職權。</u> 理事會為執行機構；並於會員(會員代表)大會閉會期間代行其職權。 監事會為監察機構。	第三章 組織及職權 第十四條 本會以會員(會員代表)大會為最高權力機構；理事會為執行機構；並於會員(會員代表)大會閉會期間代行其職權；監事會為監察機構。但會員人數超過三百人以上者，得劃分地區，依會員人數比例推出代表，再召開代表大會，行使大會職權。	就會員代表及選舉方式之文字作組織修正。
第十六條 本會置理事十一人、監事三人，由會員(會員代表)選舉之，分別成立理事會、監事會。 選舉前項理事、監事時，<u>依計票情形得</u>同時選出候補理事三人、候補監事一人，遇理事、監事出缺時，<u>分別</u>依序遞補，以補足原任者餘留之任期為限。 理事、監事、候補理事、候補監事之當選名次，依得票多寡為序，票數相同時，以抽籤定之。 前項理事、監事之選舉，至少須於改選前一年由理事會決議成立選監委員會，聘任熟悉社團選務工作且非候選人之公正客觀的會員擔任委員，並交由會員大會表決決議；委員會成員共五位，候補三位，負責督導選舉相關作業確實依人民團體選舉罷免辦法及其相關實施細則辦理。	第十六條 本會置理事十一人、監事三人，由會員(會員代表)選舉之，分別成立理事會、監事會。 選舉前項理事、監事時，同時選出候補理事三人、候補監事一人，遇理事、監事出缺時，依序遞補，以補足原任者餘留之任期為限。理事、監事、候補理事、候補監事之當選名次，依得票多寡為序，票數相同時，以抽籤定之。 前項理事、監事之選舉，至少須於改選前一年由理事會決議成立選監委員會，聘任熟悉社團選務工作且非候選人之公正客觀的會員擔任委員，並交由會員大會表決決議；委員會成員共五位，候補三位負責督導選舉相關作業確實依人民團體選舉罷免辦法及其相關實施細則辦理。	略做文字修正。
第十七條 理事會之職權如	第十七條 理事會之職權如	略做文字修正。

下： 一・議決會員(會員代表)大會之召開事項。 二・<u>審定</u>會員(會員代表)之資格。 三・選舉或罷免常務理事、<u>理事</u>長。 四・議決理事、常務理事或理事長之辭職。 五・聘免工作人員。 六・擬定年度工作計劃、報告及預算、決算。 七・審訂本會辦事細則。 八・其他應執行事項。	下： 一・議決會員(會員代表)大會之召開事項。 二・議決會員(會員代表)之資格。 三・選舉或罷免常務理事或理事 四・議決理事、常務理事或理事長之辭職。 五・聘免工作人員。 六・擬定年度工作計劃、報告及預算、決算。 七・審訂本會辦事細則。 八・其他應執行事項。	
第十八條 理事會置常務理事三人，由理事互選之，並由理事就常務理事中選舉一人為理事長。 理事長對內綜理<u>督導</u>會務，對外代表本會，並擔任會員(會員代表)大會、理事會主席。 理事長應視會務需要到會辦公，其因故不能執行職務時，應指定常務理事一人代理之；<u>未指定或不能指定時，由常務理事互推一人代理之。</u> <u>理事長、常務理事出缺時，應於一個月內補選之。</u>	第十八條 理事會置常務理事三人，由理事互選之，並由理事就常務理事中選舉一人為理事長。 理事長對內綜理會務，對外代表本會，並擔任會員(會員代表)大會、理事會主席。 理事長應視會務需要到會辦公，其因故不能執行職務時，應指定常務理事一人代理之；不能指定時，由常務理事互推一人代理之。	增訂理事長、常務理事出缺之選任期限。
第二十條 監事會置常務監事一人，由監事互選之，監察日常會務，並擔任監事會主席。 <u>常務監事因事不能執行職務時，應指定監事一人代理之，未指定或不能指定時，由監事互推一人代理之。</u> <u>常務監事出缺時，應於一個月內補選之。</u>	第二十條 監事會置常務監事一人，由監事互選之，監察日常會務，並擔任監事會主席。	增訂常務理事無法執行職務之代理及出缺之選任期限。
第二十四條 本會置總幹事一人、其他工作人員若干人，	第二十四條 本會置總幹事一人、其他工作人員若干人，由理	增訂第二項有關工作人員

由理事長提名經理事會通過，報主管機關備查，解聘時亦同。 <u>工作人員權責及分層負責事項由理事會另定之</u>	事長提名經理事會通過，報主管機關備查，解聘時亦同。	權責及負責事項由理事會另定。
第二十六條 本會得設辦事處、各種委員會、志工小組 <u>或其他內部作業組織</u> ，其組織簡則由理事會擬訂，報經主管機關核備後施行，修正時亦同。	第二十六條 本會得設辦事處、各種委員會、義工小組，其組織簡則由理事會擬訂，報經主管機關核備後施行，修正時亦同。	增訂得設立其他內部作業組織。
第四章 會議 第二十八條 會員（會員代表）大會分 <u>下列</u> 會議，由理事長召集之。 <u>一、定期會議：每年召開一次，其召開日期，由理事會決議之。</u> <u>二、臨時會議：於理事會認為必要，或經會員（會員代表）五分之一以上請求或監事會函請召集時召集之。</u> <u>會員（會員代表）大會召集，應於十五日前以書面通知，但因緊急事故召集臨時會議時，經於開會前三日送達通知者得不受此限制。</u> <u>會員（會員代表）大會應報請主管機關派員列席。</u>	第四章 會議 第二十八條 會員(會員代表)大會， 分為定期與臨時兩種會議 ，由理事長召集， 召集時應於十五日前以書面通知之。 定期會議每年召開一次；臨時會議於理事會認為必要，或經會員(會員代表)五分之一以上之請求，或監事會函請召集時召開之	第一項略做文字修正。 增訂第二、三項有關會員大會通知規定及報請主管機關列席。
第三十一條 理事會每三個月召開一次，監事會每三個月召開一次，必要時得召開聯席會議或臨時會議。 <u>召集</u> 前項會議時，除臨時會議外，應於七日前以書面通知；會議之決議，各以理事、監事過半數之出席，出席人數過半數或較多數之同意行之。	第三十一條 理事會每三個月召開一次，監事會每三個月召開一次，必要時得召開聯席會議或臨時會議。 前項會議召集時除臨時會議外，應於七日前以書面通知；會議之決議，各以理事、監事過半數之出席，出席人數過半數或較多數之同意行之。	略做文字修正。
第三十二條 理事、監事應親自出席理事、監事會議，不得委託他人代理；連續二次無故	第三十二條 理事、監事應親自出席理事、監事會議，不得委託他人代理；連續二次無故缺席，	未修正。

缺席，視同辭職，由候補理事、候補監事依次遞補。	視同辭職，由候補理事、候補監事依次遞補	
第五章 經費及會計 第三十四條 本會經費來源如下： 1．入會費：<u>每一會員於入會時，應一次繳納。</u> 個人會員：新臺幣<u>壹</u>佰元整。 <u>永久會員：新臺幣伍萬元整。</u> 團體會員：新臺幣<u>伍</u>仟元整。 <u>贊助會員及榮譽會員不需繳納入會費。</u> 2．常年會費：<u>除初入會會員按比例繳納外，由每一會員於每年定期繳納。</u> 個人會員：新臺幣<u>壹仟</u>元整。 團體會員：新臺幣<u>貳</u>萬元整。 <u>贊助會員：新臺幣陸佰元整。</u> <u>永久及榮譽會員不需繳常年會費。</u> 以上會費每年由理事會依物價指數做適度調整，提請理監事會審核後實施。	第五章 經費及會計 第三十四條 本會經費來源如下： 1．入會費： 個人會員 新臺幣一百整。 團體會員 新臺幣一千元整。 2．常年會費： 個人會員 新臺幣一千元整。 永久會員 新臺幣二萬元整。 團體會員 新臺幣一萬元整。 以上會費每年由理事會依物價指數做適度調整，提請理監事會審核後實施。	費用酌作修正。文字統一。

案由五：第十九屆理監事選舉作業之選務小組 委員任命同意

說明：於 109/2/5 第一次臨時理監事會議中通過第十九屆理監事選務小組。

成員：陳英井、鄭安宏、許友銘、陳宣宏、方銘亮；

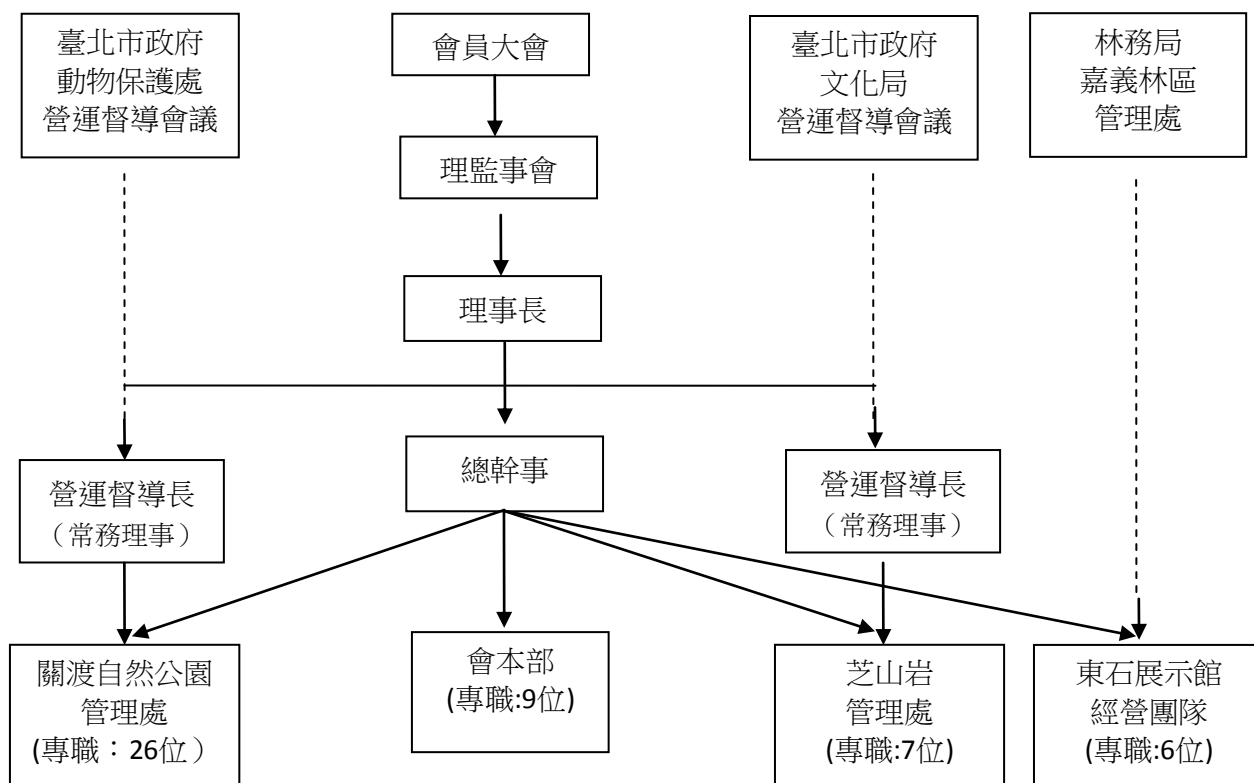
候補人選：張筱蕙、張文綏、李天助。

案由六：109 年關渡自然公園及芝山合約到期，累積餘絀報告案。

說明：

1. 100 年 7 月 1 日至 109 年 6 月 30 日與動保處的合約到期，財務累積餘絀金額是-835,125 元，擬由台北市野鳥會自行吸收關渡自然公園管理處的累積虧損共-835,125 元。
2. 94 年至 109 年 1 月 15 日的歷年累積餘絀，至 109 年 4 月 15 號止。累計餘絀為+350758，另外說明--文化局會退還保證金 50 萬元。

台北鳥會組織架構圖



社團法人台北市野鳥學會組織章程

社團法人台北市野鳥學會組織章程

第一章 總則

- 第一條 本會名稱為「台北市野鳥學會」，以下簡稱「本會」；英文名稱為 WILD BIRD SOCIETY OF TAIPEI，簡稱「WBST」。
- 第二條 本會以促進國民保護野生鳥類及其棲生環境，並倡導有關野生鳥類之研究、觀察、欣賞與保育；期許培養國民高雅知性之情操與保護自然環境之觀念，共同維繫野鳥族群之繁衍為宗旨。
- 第三條 本會為依據人民團體法設立之社會公益團體，非以營利為目的。
- 第四條 本會以臺北市行政區域為組織區域。
- 第五條 本會會址設於臺北市。
- 第六條 本會之任務如下：
一．野生鳥類之研究、調查及保育事項。
二．舉辦鳥類欣賞及保護之各項推廣活動。
三．本會接受國內學術機構及機關團體委託辦理有關野生鳥類之研究、調查及保育事項。
四．環境保育之推廣及相關展示或保護設施之經營管理。
五．協助有關單位保護野生鳥類之鑑定、教育訓練及宣導活動事項。
六．有關野生鳥類保護活動之國際合作及聯繫事項。
七．編輯及出版有關野生鳥類之書刊、通訊及文獻事項。
八．與國外鳥會及相關團體、學術機構之交流事項。
為執行前項各款任務，如需聘專業人士辦理，得經理事會通過酌支報酬。
第一項第二款之推廣活動，係以全國國民為對象，本會得視情況酌收活動服務費用，以應開支；同項三、四、五款本會亦得酌收服務費用。

第二章 會員

- 第七條 凡贊同本會宗旨，合於下列資格之一者，由本會會員一人或一人以上或團體會員之介紹，經本會理事會通過者得為本會會員。
一．個人會員 凡中華民國國民年滿二十歲，具有行為能力，籍設臺北市或工作地點在臺北市者，得為本會之個人會員。
二．永久會員 凡具備會員資格者，得申請為永久會員。一旦戶籍遷出本市，應視同出會，再入會時應重新申請。
三．團體會員 凡學校團體、公司行號或機關團體，填具入會申請書，經理事會通過，並繳納入會費後，正式成為團體會員。
四．榮譽會員 凡對本會有特殊貢獻之人士，經理事會決議通過者，得為本會榮譽會員，除無第十二條權益外餘與個人會員權益同。
- 第八條 會員(會員代表)有違反法令、章程或不遵守會員(會員代表)大會決議，得經理事會決議，予以警告或停權處分，其危害團體情節重大者，得經會員(會員代表)大會決議予以除名。
- 第九條 會員有下列情事之一者為出會：

- 一．喪失會員資格者。
- 二．經會員(會員代表)大會決議予以除名者。
- 三．有下列情事之一者得立刻撤銷其會員資格：
 - 1．經刑事判決確定或在通緝中者。
 - 2．犯罪經判決確定或在執行中者。
 - 3．褫奪公權，尚未復權者
 - 4．經禁治產宣告，尚未撤銷者。
 - 5．非法補殺、虐待或買賣野生鳥類行為者。

- 第十條 會員得以書面並敘明理由向本會聲明退會。
- 第十一條 會員經出會或退會，已繳納之各項費用不予退還。
- 第十二條 個人會員(會員代表)有表決權、選舉權、被選舉權與罷免權，每一會員(會員代表)為一權。
- 第十三條 會員有遵守本會章程、決議及繳納會費之義務。

第三章 組織及職權

- 第十四條 本會以會員(會員代表)大會為最高權力機構；理事會為執行機構；並於會員(會員代表)大會閉會期間代行其職權；監事會為監察機構。但會員人數超過三百人以上者，得劃分地區，依會員人數比例推出代表，再合開代表大會，行使大會職權。
- 第十五條 會員(會員代表)大會之職權如下：
 - 一．訂定或變更章程。
 - 二．選舉或罷免理事、監事。
 - 三．議決入會費、常年會費、服務費及會員捐款之額度及方式。
 - 四．議決年度工作計劃、報告及預算、決算。
 - 五．議決會員(會員代表)之除名處分。
 - 六．議決財產之處分。
 - 七．議決團體之解散。
 - 八．與會員權利義務有關之其他重大事項之議決。
- 第十六條 本會置理事十一人、監事三人，由會員(會員代表)選舉之，分別成立理事會、監事會。
選舉前項理事、監事時，同時選出候補理事三人、候補監事一人，遇理事、監事出缺時，依序遞補，以補足原任者餘留之任期為限。理事、監事、候補理事、候補監事之當選名次，依得票多寡為序，票數相同時，以抽籤定之。
前項理事、監事之選舉，至少須於改選前一年由理事會決議成立選監委員會，聘任熟悉社團選務工作且非候選人之公正客觀的會員擔任委員，並交由會員大會表決決議；委員會成員共五位，候補三位負責督導選舉相關作業確實依人民團體選舉罷免辦法及其相關實施細則辦理。
- 第十七條 理事會之職權如下：
 - 一．議決會員(會員代表)大會之召開事項。
 - 二．議決會員(會員代表)之資格。
 - 三．選舉或罷免常務理事或理事長。
 - 四．議決理事、常務理事或理事長之辭職。
 - 五．聘免工作人員。

- 六．擬定年度工作計劃、報告及預算、決算。
七．審訂本會辦事細則。
八．其他應執行事項。
- 第十八條 理事會置常務理事三人，由理事互選之，並由理事就常務理事中選舉一人為理事長。
理事長對內綜理會務，對外代表本會，並擔任會員(會員代表)大會、理事會主席。
理事長應視會務需要到會辦公，其因故不能執行職務時，應指定常務理事一人代理之；不能指定時，由常務理事互推一人代理之。
- 第十九條 監事會之職權如下：
一．監察理事會工作之執行。
二．審核年度決算。
三．選舉或罷免常務監事。
四．議決監事或常務監事之辭職。
五．其他應監察事項。
- 第二十條 監事會置常務監事一人，由監事互選之，監察日常會務，並擔任監事會主席。
- 第二十一條 理事、監事之任期自召開本屆第一次理事會之日起計算，任期2年。理事、監事連選得連任，但理事長之連任，以一次為限。
- 第二十二條 理事、監事均為無給職。
- 第二十三條 理事、監事有下列情事之一者，應即解任。
一．喪失會員(會員代表)資格者。
二．因故辭職經理事會或監事會決議通過者。
三．被罷免或撤免者。
四．受停權處分期間逾任期二分之一者。
- 第二十四條 本會置總幹事一人、其他工作人員若干人，由理事長提名經理事會通之，並報主管機關備查，解聘時亦同。
- 第二十五條 本會理事、監事不得兼任會務專職工作人員。
- 第二十六條 本會得設辦事處、各種委員會、義工小組，其組織簡則由理事會擬訂，報經主管機關核備後施行，修正時亦同。
- 第二十七條 本會得由理事會聘請顧問若干人(均為義務職，顧問不得超過理事名額的三分之一)，其任期與理事、監事之任期相同。

第四章 會議

- 第二十八條 會員(會員代表)大會，分為定期與臨時兩種會議，由理事長召集，召集時應於十五日前以書面通知之。
定期會議每年召開一次；臨時會議於理事會認為必要，或經會員(會員代表)五分之一以上之請求，或監事會函請召集時召開之。
- 第二十九條 會員(會員代表)不能親自出席會員(會員代表)大會時，得以書面委託其他會員(會員代表)代理，每一會員(會員代表)以代理一人為限。
- 第三十條 會員(會員代表)大會之決議，以會員(會員代表)過半數之出席，出席人數過半數或較多數之同意行之。但下列事項之決議以出席三分之二以上同意行之。
一．章程之訂定與變更。
二．會員(會員代表)之除名。

- 三．理事、監事之罷免。
- 四．財產之處分。
- 五．團體之解散。
- 六．其他與會員權利義務有關之重大事項。

第三十一條 理事會每三個月召開一次，監事會每三個月召開一次，必要時得召開聯席會議或臨時會議。

前項會議召集時除臨時會議外，應於七日前以書面通知；會議之決議，各以理事、監事過半數之出席，出席人數過半數或較多數之同意行之。

第三十二條 理事、監事應親自出席理事、監事會議，不得委託他人代理；連續二次無故缺席，視同辭職，由候補理事、候補監事依次遞補。

第三十三條 本會應於召開會員(會員代表)大會十五日前、或召開理事會、監事會七日前將會議種類、時間、地點連同議程函報主管機關及目的事業主管機關備查。會議記錄應於閉會後三十日內函報主管機關備查。

第五章 經費及會計

第三十四條 本會經費來源如下：

- 一．入會費：個人會員 新臺幣一百元整。
 團體會員 新臺幣一千元整。
- 二．常年會費：個人會員 新臺幣一千元整。
 永久會員 新臺幣二萬元整。
 團體會員 新臺幣一萬元整。

以上會費每年由理事會依物價指數做適度調整，提請理監事會審核後實施。

- 三．基金及其孳息。
- 四．會員捐款。
- 五．委託收益。
- 六．服務費。
- 七．其他收入。

所有收入除維持會務執行第六條所列各項任務之必要支出外，如有盈餘概充作本會推展各項活動之經費，統籌運用。

第三十五條 本會會計年度以每年一月一日起至十二月三十一日止。其經常性收支帳目，每四個月由理事長交監事會審核。

第三十六條 本會每年編造預(決)算報告，於每年終了之前(後)兩個月內，經理事會審查，提會員(會員代表)大會通過，並報主管機關核備。會員(會員代表)大會因故未能及時召開時，應先報主管機關，事後提報大會追認，但決算報告應先送監事會審核，並將審核結果一併提報會員(會員代表)大會。

第三十七條 本會於解散後，剩餘財產歸屬所在地之地方自治團體或主管機關指定之機關團體所有。

第六章 附則

第三十八條 本會章程未規定事項，悉依有關法令規定辦理。

第三十九條 本會辦事細則由理事會訂定之。

第四十條 本會章程經會員(會員代表)大會通過，報請主管機關核備後施行，修正時亦同。

(1993年10月3日修訂)
(1993年10月26日二修)
(1995年10月15日三修)
(1997年3月9日四修)
(1998年3月21日五修)
(1999年3月7日六修)
(2001年2月18日七修)
(2003年4月20日八修)
(2007年3月24日九修)
(2010年3月20日十修)
(2017年4月27日十一修第16條)

附件一：108 年度財務報表暨會計師查核報告書

社團法人台北市野鳥學會

民國一〇八年及一〇七年度

財務報表暨

會計師查核報告書

社團法人台北市野鳥學會
民國一〇八年及一〇七年度
財務報表暨
會計師查核報告書

社團法人台北市野鳥學會

目 錄

	<u>頁 次</u>
一、 會計師查核報告書	1-2
二、 平衡表	3
三、 餘絀表	4
四、 基金及餘絀變動表	5
五、 現金流量表	6
六、 財務報表附註	
(一)組織概述	7
(二)通過財務報表之日期及程序	7
(三)重要會計政策彙總說明	7-11
(四)重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源	11
(五)重要會計科目說明	11-14
(六)質押資產	15
(七)其他	15-21

會計師查核報告

社團法人台北市野鳥學會 公鑒：

查核意見

社團法人台北市野鳥學會民國 108 年 12 月 31 日及民國 107 年 12 月 31 日之平衡表，暨民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日及民國 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之餘絀及累積餘絀表、現金流量表，以及財務報表附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開財務報表在所有重大方面係依照商業會計法及商業會計處理準則中與財務報表編製有關之規定並參酌企業會計準則公報及其解釋編製，足以允當表達社團法人台北市野鳥學會民國 108 年 12 月 31 日及民國 107 年 12 月 31 日之財務狀況，暨民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日及民國 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之財務績效及現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與社團法人台北市野鳥學會保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

管理階層對財務報表之責任

管理階層之責任係依照商業會計法中與財務報表編製有關之規定、商業會計處理準則暨企業會計準則公報及其解釋編製允當表達之財務報表，且維持與財務報表編製有關之必要內部控制，以確保財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製財務報表時，管理階層之責任亦包括評估社團法人台北市野鳥學會繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算社團法人台北市野鳥學會或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

會計師查核財務報表之責任

本會計師查核財務報表之目的，係對財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1.辨認並評估財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。

2.對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對社團法人台北市野鳥學會內部控制之有效性表示意見。

3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。

4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使社團法人台北市野鳥學會繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒財務報表使用者注意財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致社團法人台北市野鳥學會不再具有繼續經營之能力。

5. 評估財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及財務報表是否允當表達相關交易及事件。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

日正聯合會計師事務所

會計師：

陳懷文



地址：台北市大安區忠孝東路四段 169 號 11 樓

中華民國 109 年 3 月 11 日

社團法人台北市野島學會

平衡表

民國108年及107年12月31日

單位：新台幣元

		108年12月31日		107年12月31日				108年12月31日		107年12月31日	
資產	附註	金額	%	金額	%	負債及餘絀	附註	金額	%	金額	%
流動資產	現金及約當現金	\$ 24,323,827	29.88	19,687,920	25.01	流動負債		\$ 342,527	0.42	107,120	0.14
	應收款項	8,232,874	10.11	11,456,048	14.55	應付票據		336,330	0.41	188,290	0.24
	其他應收款	158,968	0.20	158,968	0.20	應付帳款		11,270,896	13.85	11,206,030	14.23
	存貨	2,021,735	2.48	2,388,247	3.03	其他應付款	五(六)	8,176,205	10.04	8,175,234	10.38
	預付費用	4,513,738	5.55	2,682,290	3.41	預收款項	五(七)	51,110	0.06	147,571	0.19
		39,231,142	48.22	36,373,473	46.20	其他流動負債		20,177,068	24.78	19,824,245	25.18
						非流動負債		290,630	0.36	215,430	0.27
						存入保證金		290,630	0.36	215,430	0.27
						負債總計		20,467,698	25.14	20,039,675	25.45
非流動資產	基金	17,275,282	21.22	17,275,282	21.95	基金及餘絀		17,275,282	21.22	17,275,282	21.95
	不動產、廠房及設備	21,311,985	26.18	21,337,906	27.10	準備基金	三及五(四)	21,886,558	26.89	21,886,558	27.80
	存出保證金	3,563,600	4.38	3,741,100	4.75	財產基金	三及五(五)	21,772,471	26.75	19,526,246	24.80
		42,150,867	51.78	42,354,288	53.80	累積餘絀		60,934,311	74.86	58,638,086	74.55
資產總計		\$ 81,402,009	100.00	78,727,761	100.00	負債、基金及餘絀總額		\$ 81,402,009	100.00	78,727,761	100.00

(後列附註為本財務報表整體之一部份,請併同參閱)

理事長:



總幹事:



主辦會計:



社團法人台北市野鳥學會
 餘絀表
 民國108年及107年1月1日至12月31日

單位：新台幣元

項 目	附註	108 年 度		107 年 度	
		金 額	%	金 額	%
業務收入					
銷貨收入淨額	三	\$ 3,974,545	13.43	4,753,966	17.10
活動收入	三	1,394,242	4.71	1,315,361	4.73
專案收入	三及五(九)	10,948,668	36.99	11,722,484	42.17
補助收入	三	8,123,783	27.44	5,214,716	18.76
利息收入	三	279,881	0.95	278,435	1.00
捐贈收入	三	3,966,608	13.40	3,139,274	11.30
會費收入		752,630	2.54	818,900	2.95
其他收入		160,209	0.54	553,095	1.99
		<u>29,600,566</u>	<u>100.00</u>	<u>27,796,231</u>	<u>100.00</u>
業務成本及費用					
銷貨成本		(1,682,497)	(5.69)	(1,639,221)	(5.90)
活動費用		(862,344)	(2.91)	(820,632)	(2.95)
專案費用	五(九)	(7,080,381)	(23.92)	(7,578,895)	(27.27)
社會服務費		(6,022,925)	(20.35)	(2,251,328)	(8.10)
保育費用		(1,698,519)	(5.74)	(1,503,300)	(5.41)
研究發展費		(3,187,777)	(10.77)	(3,038,787)	(10.93)
營運費用	五(十)	(7,142,488)	(24.13)	(6,188,279)	(22.26)
兌換損失		-	-	(2,644)	(0.01)
其他支出		(389,181)	(1.31)	(388,773)	(1.40)
		<u>(28,066,112)</u>	<u>(94.82)</u>	<u>(23,411,859)</u>	<u>(84.23)</u>
小 計		1,534,454	5.18	4,384,372	15.77
附屬作業組織結餘-關渡	七	6,488	0.02	6,985	0.03
附屬作業組織結餘-芝山岩	七	705,283	2.39	75,962	0.27
本期稅前結餘		2,246,225	7.59	4,467,319	16.07
所得稅費用	三及五(八)	-	-	-	-
本期結餘		<u>\$ 2,246,225</u>	<u>7.59</u>	<u>4,467,319</u>	<u>16.07</u>

(後列附註係本財務報表整體之一部分，請併同參閱)

理事長：



總幹事：



主辦會計：



社團法人台北市野鳥學會
基金及餘絀變動表
民國108年及107年1月1日至12月31日

單位：新台幣元

項 目	準備基金	財產基金	累積餘絀	合 計
107年1月1日餘額	\$ 17,275,282	21,886,558	15,058,927	54,220,767
107年度稅後結餘	-	-	4,467,319	4,467,319
107年12月31日餘額	17,275,282	21,886,558	19,526,246	58,688,086
108年度稅後結餘	-	-	2,246,225	2,246,225
108年12月31日餘額	<u>\$ 17,275,282</u>	<u>21,886,558</u>	<u>21,772,471</u>	<u>60,934,311</u>

（後列附註為本財務報表整體之一部份，請併同參閱）

理事長：



總幹事：



主辦會計：



社團法人台北市野鳥學會
現金流量表
民國108年及107年1月1日至12月31日

單位：新台幣元

	108年度	107年度
營運活動之現金流量		
本期稅前結餘	\$ 2,246,225	4,467,319
調整項目：		
不影響現金流量之收益費損項目		
折舊	25,921	25,921
利息收入	(279,881)	(278,435)
資產負債項目之變動		
應收款項淨額	3,223,174	(4,876,537)
其他應收款	-	3,679
存貨淨額	366,512	714,854
預付費用	(1,831,448)	7,354,245
其他流動資產	-	88,627
應付票據	235,407	(592,609)
應付帳款	148,040	47,731
其他應付款	64,866	295,592
預收款項	971	(14,496,788)
其他流動負債	(96,461)	7,538
營運產生之現金流入(出)	4,103,326	(7,238,863)
收取之利息	279,881	278,435
營運活動之淨現金流入(出)	4,383,207	(6,960,428)
投資活動之現金流量		
存出保證金減少(增加)	177,500	(61,100)
投資活動之淨現金流入(出)	177,500	(61,100)
籌資活動之現金流量		
存入保證金增加(減少)	75,200	(23,370)
籌資活動之淨現金流入(出)	75,200	(23,370)
本期現金及約當現金增加(減少)數	4,635,907	(7,044,898)
期初現金及約當現金餘額	19,687,920	26,732,818
期末現金及約當現金餘額	\$ 24,323,827	19,687,920

(後列附註為本財務報表整體之一部份，請併同參閱)

理事長：



總幹事：



主辦會計：



社團法人台北市野鳥學會

財務報表附註

民國 108 年及 107 年 12 月 31 日

(金額除另有註明者外，均以新台幣元 為單位)

一、組織及業務

本會於民國 73 年 10 月 29 日經台北市政府社會局許可設立，設立目的以促進國民保護野生鳥類及其棲生環境，並倡導有關野生鳥類之研究、觀察、欣賞與保育，期許培養國民高雅知性之情操與保護自然環境之觀念，共同維繫野鳥族群之繁衍為宗旨。截至民國 108 年 12 月 31 日止，本會登記之財產總額為新台幣 629,040 元。

本會接受臺北市動物保護處之委託成立社團法人台北市野鳥學會關渡自然公園管理處，並於 100 年 6 月 28 日新簽訂委託經營管理契約，契約期間為民國 100 年 7 月 1 日至 105 年 6 月 30 日。原簽訂之委託經營管理契約將於民國 105 年 6 月 30 日到期，本管理處已於民國 104 年 12 月 29 日第 10402 次會議記錄經台北市動物保護處委員全體同意續約 4 年，續約期間為 105 年 6 月 30 日至 109 年 6 月 30 日。截至報告提出日止，關渡自然公園管理處尚未與臺北市動物保護處簽訂新委託經營管理契約，或取得續約之承諾。

本會接受台北市政府文化局之委託成立社團法人台北市野鳥學會芝山岩管理處，並於 106 年 4 月 14 日新簽訂委託經營管理契約，契約期間為民國 106 年 4 月 16 日至 109 年 4 月 16 日。截至報告提出日止，芝山岩管理處尚未與台北市政府文化局簽訂新委託經營管理契約，或取得續約之承諾。

二、通過財務報表之日期及程序

本財務報表於 109 年 2 月 5 日由理監事會通過發布。

三、重要會計政策之彙總說明

本會之重要會計政策彙總說明如下：

(一) 遵循聲明

本會財務報表係依據商業會計法及商業會計處理準則中與財務報表編製有關之規定，暨企業會計準則公報及其解釋編製。

(二) 衡量基礎

資產負債之原始衡量，以歷史成本衡量為原則。其後續衡量通常亦採用歷史成本為衡量基礎，惟亦常結合其他衡量基礎，如成本與淨變現價值孰低、變現(清償)價值與公允價值等。

社團法人台北市野鳥學會

財務報表附註

民國 108 年及 107 年 12 月 31 日

(金額除另有註明者外，均以新台幣元 為單位)

一、組織及業務

本會於民國 73 年 10 月 29 日經台北市政府社會局許可設立，設立目的以促進國民保護野生鳥類及其棲生環境，並倡導有關野生鳥類之研究、觀察、欣賞與保育，期許培養國民高雅知性之情操與保護自然環境之觀念，共同維繫野鳥族群之繁衍為宗旨。截至民國 108 年 12 月 31 日止，本會登記之財產總額為新台幣 629,040 元。

本會接受臺北市動物保護處之委託成立社團法人台北市野鳥學會關渡自然公園管理處，並於 100 年 6 月 28 日新簽訂委託經營管理契約，契約期間為民國 100 年 7 月 1 日至 105 年 6 月 30 日。原簽訂之委託經營管理契約將於民國 105 年 6 月 30 日到期，本管理處已於民國 104 年 12 月 29 日第 10402 次會議記錄經台北市動物保護處委員全體同意續約 4 年，續約期間為 105 年 6 月 30 日至 109 年 6 月 30 日。截至報告提出日止，關渡自然公園管理處尚未與臺北市動物保護處簽訂新委託經營管理契約，或取得續約之承諾。

本會接受台北市政府文化局之委託成立社團法人台北市野鳥學會芝山岩管理處，並於 106 年 4 月 14 日新簽訂委託經營管理契約，契約期間為民國 106 年 4 月 16 日至 109 年 4 月 16 日。截至報告提出日止，芝山岩管理處尚未與臺北市文化局簽訂新委託經營管理契約，或取得續約之承諾。

二、通過財務報表之日期及程序

本財務報表於 109 年 2 月 5 日由理監事會通過發布。

三、重要會計政策之彙總說明

本會之重要會計政策彙總說明如下：

(一) 遵循聲明

本會財務報表係依據商業會計法及商業會計處理準則中與財務報表編製有關之規定，暨企業會計準則公報及其解釋編製。

(二) 衡量基礎

資產負債之原始衡量，以歷史成本衡量為原則。其後續衡量通常亦採用歷史成本為衡量基礎，惟亦常結合其他衡量基礎，如成本與淨變現價值孰低、變現(清償)價值與公允價值等。

(三)資產與負債區分流動與非流動之標準

1.資產符合下列情況之一者，分類為流動資產：

(1)預期於正常營業週期中實現之資產，或意圖將其出售或消耗。

(2)主要為交易目的而持有之資產。

(3)預期於報導期間結束日後十二個月內實現之資產。

(4)現金或約當現金，但不包括於報導期間結束日後逾十二個月用以交換、清償負債或受有其他限制者。

不符合上述情況之資產為非流動資產。

2.負債符合下列情況之一者，分類為流動負債：

(1)預期於正常營業週期中清償之負債。

(2)主要為交易目的而持有之負債。

(3)於報導期間結束日後十二個月內到期清償之負債。

(4)不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少十二個月之負債。

不符合上述情況之負債為非流動負債。

(四)現金及約當現金

現金包括庫存現金及活期存款；約當現金係供用於滿足短期現金承諾之可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之短期並具高度流動性之定期存款或投資。

(五)應收款項及備抵呆帳

應收款項原始認列係按設算利率計算其現值，後續並以有效利息法按攤銷後成本衡量。但一年期以內之應收款項，其現值與到期值差異不大且其交易量頻繁者，則不以現值衡量。

應收款項之減損評估，係先對個別重大之應收款項客戶進行個別評估，當存在客觀證據顯示，重大之應收款項客戶發生減損者，即個別評估其減損金額；其餘未存在客觀證據顯示發生減損之重大應收款項客戶，以及非個別重大之應收款項客戶，則按具類似信用風險特徵者進行群組分類，分別評估各該群組應收款項之減損。

(六)基金

係理監事會同意為特定用途所提撥之資產者，如準備基金及財產基金。

(七)存貨

存貨係以成本與淨變現價值孰低者衡量。存貨平時按實際成本計價，於財務報導期間結束日比較成本與淨變現價值時，係採個別項目為基礎。

(八)不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係按成本減累計折舊及累計減損衡量。成本係指為取得資產而於購買或建置時所支付之現金、約當現金或其他對價之公允價值及拆卸、移除之估計成本。當不動產、廠房及設備之重大組成部分的耐用年限不同時，則視為不動產、廠房及設備之單獨項目處理。

折舊係採直線法，並依下列耐用年數計提：建築物，50 年。估計耐用年限、殘值及折舊方法於預期資產之未來經濟效益有重大變動時進行檢視，任何估計變動之影響依會計估計處理。

不動產、廠房及設備項目之一部分進行重大重置時，若該重置部分之未來經濟效益很有可能流入本基金會，則該重置成本認列為該項目之帳面金額，被重置部分之帳面金額則予以除列。

處分或報廢不動產、廠房及設備所產生之利益或損失，係以處分價款與帳面金額之差額決定，並列為當期損益。

不動產、廠房及設備依法令規定辦理資產重估價時，該未實現重估增值係認列於其他綜合損益，並累計於餘絀之未實現重估增值項目，自重估年度翌年起，以重估後帳面金額為基礎計提折舊。餘絀中之未實現重估增值於資產處分時，轉列為當期損益，作為重分類調整。

(九)非金融資產減損

本會於每一報導期間結束日檢視有形資產的帳面金額以決定該等資產是否有減損跡象；若顯示有減損跡象，則進行減損測試，估計資產之可回收金額以決定應否認列減損金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，則估計該項資產所屬現金產生單位之可回收金額；共用資產若可按合理一致之基礎分攤時，則分攤至個別之現金產生單位，否則按合理一致之基礎分攤至最小現金產生單位群組。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值孰高者。評估使用價值時，係將估計未來稅前現金流量以稅前折現率加以折現，該折現率係反映現時市場對貨幣時間價值，及尚未用以調整未來現金流量估計數之資產特定風險之評估。

資產或現金產生單位之可回收金額若預期低於帳面金額，則將帳面金額調減至其可回收金額，減損損失立即認列為當期損失；後續期間若因可回收金額之估計發生變動而增加可回收金額，資產或現金產生單位之帳面金額則調增至修正後之估計可回收金額，惟增加後之帳面金額，不得超過若以往年度該資產或現金產生單位若未認列減損損失之情況下應有之帳面金額，迴轉之減損損失則認列為當期利益。

(十)代管財產

代管財產及其相對應之科目代管財產基金，係屬信託性質之資產及負債，僅為平時帳務處理分錄登帳所用之科目，其均不列入資產負債表內之資產與負債項下，僅另於財務報告附註揭露表達。

(十一)收入認列

收入係按已收或應收對價之公允價值衡量，並扣除估計之客戶退貨、折扣及其他類似之折讓。

1.銷售商品收入(銷貨收入及門票收入)

銷售商品係於下列條件完全滿足時認列收入：(1)已將商品所有權之重大風險及報酬移轉予買方；(2)本會對於已經出售之商品既不持續參與管理，亦未維持有效控制；(3)收入金額能可靠衡量；(4)與交易有關之經濟效益很有可能流入本會；及(5)與交易有關之已發生或將發生之成本能可靠衡量。銷貨收入之對價為一年期以內之應收款時，其公允價值與到期值差異不大且交易量頻繁，則不按設算利率計算公允價值。

2.勞務收入(服務收入、活動收入、專案補助收入及代辦活動收入)

當提供勞務之交易結果可合理估計時，勞務收入採完工比例法認列；提供勞務之交易結果無法合理估計時，僅在已發生成本之可回收範圍內認列收入。

3.租金收入

營業租賃收入於本管理處提供承租人有權執行租賃資產使用權時認列，係扣除給予承租人之任何誘因，於租賃期間內按直接法攤銷認列為當期損益。

4.利息收入

金融資產之利息收入採有效利息法認列。

5.捐贈收入及認養募款收入

捐贈收入及認養募款收入於本會會實際收取現金或設備及用品時認列收入。

6.政府補助(專案補助收入及補助收入)

政府補助僅於可合理確信本會將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時，始予以認列。

與資產有關之政府補助係於其意圖補助之相關資產成本於本會認列為費用之期間內，依有系統之基礎認列於損益。若係作為對早已發生之費用或損失之補償，則於其可收取之期間認列於損益。

政府補助於財務報表中之表達方式為：未實現者(即遞延政府補助之利益)在資產負債表列為負債；已實現者在餘絀及累積餘絀表列為其他收入。

(十二)所得稅

所得稅費用包括當期及遞延所得稅，並認列於損益，惟與認列於其他綜合損益或直接計入基金及餘絀之項目相關之當年度及遞延所得稅，係分別認列於其他綜合損益或直接計入基金及餘絀。

1.當期所得稅

本期及前期依課稅所得計算之應付所得稅尚未支付之範圍，認列為當期所得稅負債；若本期及前期已付金額超過該等期間應付金額，則超過部分認列為當期所得稅資產。當期所得稅負債或資產，係以報導期間結束日已立法並適用之稅率及稅法所計算預期應付或可回收之所得稅金額衡量。

依行政院之「教育、文化、公益、慈善機關或團體免納所得稅適用標準」辦理結算申報，與創設目的有關之收入及支出於決算申報時若不符合免納所得稅標準時，亦應併入收入中課徵所得稅。

2. 遞延所得稅

遞延所得稅係就資產及負債之課稅基礎與帳面金額間之暫時性差異予以認列，並按暫時性差異預期迴轉期間，於報導期間結束日已立法或已實質性立法之適用稅率衡量。

對於未使用之課稅損失、所得稅抵減以及可減除之暫時性差異，在未來很有可能課稅所得可供使用之範圍內，認列為遞延所得稅資產。遞延所得稅資產之帳面金額

四、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

本會之財務報表與財務結果受會計政策、會計假設及估計之影響，會計假設及估計係基於過去經驗與其他攸關之因素，並由管理階層作出適當之專業判斷。以下係對有關未來所作之假設及估計不確定性之其他主要來源資訊之說明，該等假設及不確定性具有導致資產及負債帳面金額於下個財務年度重大調整之重大風險。

(一) 應收帳款之估計減損

當有客觀證據顯示減損跡象時，本會會考量未來現金流量之估計。減損損失之金額係以該資產之帳面金額及估計未來現金流量（排除尚未發生之未來信用損失）按該金融資產之原始有效利率折現之現值間的差額衡量。若未來實際現金流量少於預期，可能會產生重大減損損失。

截至 108 年及 107 年 12 月 31 日止，備抵呆帳餘額為 \$0。

(二) 資產減損評估

本會於資產減損評估過程中，需依據對資產使用模式及產業特性之主觀判斷，以估計特定資產（資產群組）預期所產生之未來現金流量，並決定計算該資產使用價值所使用之適當折現率。任何由於經濟狀況或協會策略之改變所導致的估計變動，均可能在未來造成重大資產減損。

截至 108 年及 107 年 12 月 31 日本會認列不動產、廠房及設備之累計減損均為 \$0。

五、重要會計科目之說明

(一) 現金及約當現金

		108 年 12 月 31 日	107 年 12 月 31 日
現	金	\$ 839,893	952,134
銀	行	23,483,934	18,735,786
存	款		
合	計	\$ 24,323,827	19,687,920

(二)應收款項

項	目	108 年 12 月 31 日	107 年 12 月 31 日
應	收 票 據	\$ 4,994	38,665
應	收 捐 款	-	500,000
應	收 專 案 款	8,227,880	10,917,383
合	計	\$ 8,232,874	11,456,048

(三)預付費用

項	目	108 年 12 月 31 日	107 年 12 月 31 日
預	付 專 案 補 助 支 出	\$ 3,565,965	2,040,395
預	付 活 動 支 出	23,760	25,333
其	他	924,013	616,562
合	計	\$ 4,513,738	2,682,290

(四)基金

項	目	108 年 12 月 31 日	107 年 12 月 31 日
活	期 存 款 (專 戶)	\$ 17,275,282	17,275,282

(五)不動產、廠房及設備

【 成 本 】	108.1.1 餘額	本期增添	本期處分	108.12.31 金額
土地	\$ 20,564,610	-	-	20,564,610
房屋及建築	1,321,948	-	-	1,321,948
成本合計	21,886,558	-	-	21,886,558
【累計折舊】	108.1.1 餘額	本期折舊	本期處分	108.12.31 金額
房屋	\$ 548,652	25,921	-	574,573
累計折舊合計	548,652	25,921	-	574,573
未折減餘額	\$ 21,337,906			21,311,985

【成本】	107.1.1 餘額	本期增添	本期處分	107.12.31 金額
土地	\$ 20,564,610	-	-	20,564,610
房屋及建築	1,321,948	-	-	1,321,948
成本合計	21,886,558	-	-	21,886,558
【累計折舊】	107.1.1 餘額	本期折舊	本期處分	107.12.31 金額
房屋	\$ 522,731	25,921	-	548,652
累計折舊合計	522,731	25,921	-	548,652
未折減餘額	\$ 21,363,827			21,337,906

(六)其他應付款

項 目	108 年 12 月 31 日	107 年 12 月 31 日
薪 資 及 獎 金	\$ 4,300,654	5,214,007
設 備 款	-	650,000
製 作 印 刷 費	1,148,411	862,598
保 育 調 查 費	-	320,000
專 案 費 用	1,778,367	932,891
應 付 營 業 稅	291,205	383,846
銷 項 稅 額	-	21,190
其 他	3,752,259	2,821,498
合 計	\$ 11,270,896	11,206,030

(七)預收款項

項 目	108 年 12 月 31 日	107 年 12 月 31 日
預 收 專 案 收 入	\$ 6,565,173	6,591,798
預 收 活 動 款	747,531	813,182
預 收 會 費	422,900	366,500
其 他	440,601	403,754
合 計	\$ 8,176,205	8,175,234

(八)所得稅

- (1)本會屬所得稅法第四條規定之公益慈善團體，且108年及107年度收支情形符合行政院頒布「教育、文化、公益、慈善機關或團體免納所得稅適用標準」，可免納所得稅，但仍應依所得稅法之規定辦理結算申報。
- (2)本會依機關或團體及其附屬作業組織結算申報，業經稅捐稽徵機關核定至106年度。

(九)專案補助收入/費用

108 年度

項	目	專案收入	專案支出
專案 1		\$ 93,333	28,128
專案 2		1,476,190	880,212
專案 3		3,506,094	3,528,699
專案 4		54,000	42,229
專案 5		609,524	80,442
專案 6		2,000,000	1,408,335
專案 7		523,810	-
專案 8		238,099	-
專案 9		1,780,952	445,670
專案 10		666,666	666,666
合 計		<u>\$ 10,948,668</u>	<u>7,080,381</u>

107 年度

項	目	專案收入	專案支出
專案 1		\$ 93,333	23,482
專案 2		1,047,620	775,668
專案 3		3,319,044	3,220,975
專案 4		923,810	579,215
專案 5		666,296	223,431
專案 6		1,960,000	2,130,053
專案 7		93,334	-
專案 8		523,805	-
專案 9		238,099	-
專案 10		2,857,143	626,071
合 計		<u>\$ 11,722,484</u>	<u>7,578,895</u>

(十)營運費用

項	目	108 年度	107 年度
薪 資 費 用		\$ 4,873,929	4,078,854
公 共 關 係 費		222,101	332,082
勞 工 退 休 金		281,274	221,845
伙 食 費		285,600	241,840
保 險 費		716,746	580,876
其 他		762,838	732,782
合 計		<u>\$ 7,142,488</u>	<u>6,188,279</u>

六、質押資產

資 產 名 稱	108.12.31	107.12.31	用 途 說 明
受限制資產			
基金	\$ 17,275,282	17,275,282	基金專戶
存出保證金	3,563,600	3,741,100	成立管理處履約保證金及租賃保證金等
合 計	<u>\$ 20,838,882</u>	<u>21,016,382</u>	

七、其他

- (一)本會之附屬作業組織關渡自然公園管理處依委託經營契約規定，對於參觀民眾應投保公共意外責任險，截至民國 108 年及 107 年 12 月 31 日止，每人投保金額均為\$3,000,000。
- (二)本會之附屬作業組織關渡自然公園管理處截至民國 108 年及 107 年 12 月 31 日止，因專案補助項目之累積資本支出(帳列專案補助費用)分別為\$14,073,859 及\$13,420,172。
- (三)本會之附屬作業組織芝山岩管理處截至 108 年及 107 年底，依臺北市政府文化局列冊之財產清冊，芝山岩管理處所代管之資產分別為\$3,962,110 及\$3,911,929。
- (四)本會之附屬作業組織關渡自然公園管理處與臺北市動物保護處簽定委託經營管理契約，自民國 100 年 7 月 1 日至 105 年 6 月 30 日止，由臺北市動物保護處提供本會範圍內所有土地、建築物、各項附屬設備、植栽及生態環境總面積計五六·九〇八九公頃，由本會辦理契約指定業務之使用，其所有權仍屬臺北市，由臺北市動物保護處列冊管理，委託經營期間雙方之權利義務，依 100 年 6 月 28 日簽訂之臺北市動物保護處委託經營契約書規定辦理；本會依委託經營管理契約代管建築物及附屬設備，並按規定投保火災保險，截至民國 108 年及 107 年 12 月 31 日止，建築物投保金額均為\$12,341,000，附屬設備投保金額均為\$6,464,739。
- (五)本會之附屬作業組織關渡自然公園管理處受委託經營期間，每年實際經營利潤所提撥之回饋金（即決標時規定依利潤百分之五十提撥），均應全數解繳市庫。關渡自然公園管理處於民國 108 年及 107 年預計(實際)提繳之回饋金分別為\$6,489 及\$6,985。
- (六)本會之附屬作業組織芝山岩管理處受委託經營期間，於每一會計年度結束時辦理結算，於次年六月三十日前提撥回饋金繳交臺北市政府文化局，其 108 年及 107 年預計(實際)提撥金額依前一會計年度營業收入總額按比例提撥。芝山岩管理處於民國 108 年度及 107 年度估計(實際)提繳回饋金分別為\$49,086 及\$57,355。

(七)本會及各管理處之財務資訊

1. 台北市野鳥學會(個體)

資產負債表

單位：新台幣元

項 目	108 年 12 月 31 日	107 年 12 月 31 日
流動資產		
現金及約當現金	\$ 17,516,690	11,310,025
應收款項(註)	4,297,865	6,242,327
其他應收款	158,968	158,968
存貨	1,863,154	2,120,146
預付費用	1,265,447	1,102,748
流動資產小計	25,102,124	20,934,214
非流動資產		
基金	17,275,282	17,275,282
不動產、廠房及設備	21,311,985	21,337,906
存出保證金	42,600	220,100
分支機構往來(註)	3,579,964	4,179,964
非流動資產小計	42,209,831	43,013,252
資產總額	\$ 67,311,955	63,947,466
流動負債		
應付款項(註)	\$ 542,657	297,580
其他應付款	4,882,240	3,445,828
預收款項	1,843,182	1,625,225
其他流動負債	33,561	112,972
流動負債小計	7,301,640	5,481,605
非流動負債		
存入保證金	67,000	57,000
非流動負債小計	67,000	57,000
負債總計	7,368,640	5,538,605
基金及餘絀		
準備基金	17,275,282	17,275,282
財產基金	21,886,558	21,886,558
累積餘絀	20,781,475	19,247,021
餘絀合計	59,943,315	58,408,861
負債及基金及餘絀總額	\$ 67,311,955	63,947,466

註：108 年度及 107 年度屬總分支機構間之內部交易分別為\$3,669,174 及\$4,202,082 已於台北市野鳥學會財務報表沖銷。

收支餘絀表

單位：新台幣元

	108 年度	107 年度
業務收入		
銷貨收入	\$ 3,974,545	4,753,966
活動收入	1,394,242	1,315,361
專案補助收入	10,948,668	11,722,484
補助收入	8,123,783	5,214,716
利息收入	279,881	278,435
捐贈收入	3,966,608	3,139,274
會費收入	752,630	818,900
其他收入	160,209	553,095
收入合計	29,600,566	27,796,231
業務成本及費用		
銷貨成本	(1,682,497)	(1,639,221)
活動費用	(862,344)	(820,632)
專案費用	(7,080,381)	(7,578,895)
社會服務費	(6,022,925)	(2,251,328)
保育費用	(1,698,519)	(1,503,300)
研究發展費	(3,187,777)	(3,038,787)
營運費用	(7,142,488)	(6,188,279)
其他支出	(389,181)	(391,417)
支出合計	(28,066,112)	(23,411,859)
本期稅前結餘	1,534,454	4,384,372
所得稅費用	-	-
本期結餘	1,534,454	4,384,372
期初累積餘絀	19,247,021	14,862,649
期末累積餘絀	\$ 20,781,475	19,247,021

2. 關渡自然公園管理處

資產負債表

單位：新台幣元

項 目	108 年 12 月 31 日	107 年 12 月 31 日
流動資產		
現金及約當現金	\$ 4,209,879	7,561,385
應收款項(註)	2,716,219	3,291,674
存貨	158,581	268,101
預付費用	3,211,291	1,555,635
流動資產小計	10,295,970	12,676,795
非流動資產		
存出保證金	3,002,000	3,002,000
非流動資產小計	3,002,000	3,002,000
資產總額	\$ 13,297,970	15,678,795
流動負債		
應付款項(註)	\$ 105,319	109,330
其他應付款	3,798,629	6,067,227
預收款項	5,916,533	6,082,304
其他流動負債	7,500	21,933
流動負債小計	9,827,981	12,280,794
非流動負債		
存入保證金	126,000	60,500
非流動負債小計	126,000	60,500
負債總計	9,953,981	12,341,294
基金及餘絀		
營運基金(註)	3,000,000	3,000,000
累積餘絀	343,989	337,501
餘絀合計	3,343,989	3,337,501
負債及基金及餘絀總額	\$ 13,297,970	15,678,795

註：108 年度及 107 年度屬總分支機構間之內部交易分別為\$3,028,764 及\$3,018,233 已於台北市野鳥學會財務報表沖銷。

收支餘絀表

單位：新台幣元

	108 年度	107 年度
業務收入		
銷貨收入淨額	\$ 210,813	197,025
門票收入	2,288,860	2,388,370
服務收入	5,649,748	5,727,134
活動收入	2,465,534	2,501,387
專案補助收入	16,340,048	30,527,557
代辦活動收入	-	1,829,753
利息收入	9,814	29,353
捐贈收入	2,894,979	2,476,039
認養募款收入	130,950	230,850
兌換利益	-	47,837
其他收入	104,326	31,670
收入合計	30,095,072	45,986,975
業務成本及費用		
銷貨成本	(117,814)	(105,223)
票務成本	(361,689)	(360,985)
服務成本	(3,178,039)	(3,068,060)
活動費用	(235,901)	(237,171)
專案費用	(16,340,048)	(30,515,557)
代辦活動費用	-	(1,829,753)
認養募款支出	(130,950)	(230,850)
社會服務費	(277,289)	(479,914)
保育費用	(75,441)	(117,419)
教育訓練費	(274,240)	(244,583)
營運費用	(9,046,596)	(8,783,490)
兌換損失	(44,088)	-
回饋金	(6,489)	(6,985)
支出合計	(30,088,584)	(45,979,990)
本期稅前結餘	6,488	6,985
所得稅費用	-	-
本期結餘	6,488	6,985
期初累積餘絀	337,501	330,516
期末累積餘絀	\$ 343,989	337,501

3. 芝山岩管理處

資產負債表

單位：新台幣元

項 目	108 年 12 月 31 日	107 年 12 月 31 日
流動資產		
現金及約當現金	\$ 2,597,258	816,510
應收款項淨額	1,308,000	1,944,165
預付款項	37,000	23,907
流動資產小計	3,942,258	2,784,582
非流動資產		
存出保證金	519,000	519,000
非流動資產小計	519,000	519,000
資產總額	\$ 4,461,258	3,303,582
流動負債		
應付款項(註)	\$ 113,680	101,078
其他應付款	2,596,438	1,502,515
預收款項	416,490	467,705
其他流動負債	10,049	12,666
流動負債小計	3,136,657	2,083,964
非流動負債		
總機構往來(註)	579,964	1,179,964
存入保證金	97,630	97,930
非流動負債小計	677,594	1,277,894
負債總計	3,814,251	3,361,858
基金及餘絀		
累積餘絀	647,007	(58,276)
餘絀合計	647,007	(58,276)
負債及基金及餘絀總額	\$ 4,461,258	3,303,582

註：108 年度及 107 年度屬總分支機構間之內部交易分別為\$640,410 元及\$1,183,849 已於台北市野鳥學會財務報表沖銷。

收支餘絀表

單位：新台幣元

	108 年度	107 年度
收入		
受託管理之營運收入：		
門票收入	\$ 749,258	777,538
銷貨收入	400,402	707,737
租金收入	240,000	240,000
課程活動收入	3,518,939	3,522,497
補助收入	4,119,500	4,101,500
專案收入	4,140,097	6,059,129
利息收入	4,154	4,002
捐贈收入	174,857	903,418
其他收入	-	28,189
收入合計	13,347,207	16,344,010
成本及費用		
受託管理之營運支出：		
銷貨成本	(242,858)	(174,616)
人事費用	(4,356,756)	(4,711,779)
行政費用	(1,203,599)	(1,399,799)
其他營運費用	(2,640,528)	(3,570,347)
專案支出	(4,149,097)	(6,354,152)
回饋金(註)	(49,086)	(57,355)
支出合計	(12,641,924)	(16,268,048)
本期稅前結餘	705,283	75,962
所得稅費用	-	-
本期結餘	705,283	75,962
期初累積餘絀	(58,276)	(134,238)
期末累積餘絀	\$ 647,007	(58,276)

註：106 年度芝山岩管理處回饋金估列調整\$2,400，芝山岩管理處個體財務報表經主管機關要求調整 106 年財務報表，台北市野鳥學會合併財務報表調整於 107 年度。

附件二：109 年度收支預算報告案

社團法人台北市野鳥學會

109年收支預算表

109年1月1日~109年12月31日

收入	會本部	關渡	芝山	合計
服務會員收入	2,300,000	12,150,000	150,000	14,600,000
活動收入	600,000			600,000
利息收入	300,000	9,000		309,000
會費收入	800,000			800,000
代辦活動收入(專案)	2,400,000		550,000	2,950,000
專案收入	5,000,000			5,000,000
專案收入 (芝山)	8,785,000			8,785,000
補助收入 (政府)	4,500,000	6,230,000	1,187,432	11,917,432
補助收入 (企業)		10,350,000		10,350,000
捐款收入 (芝山)	650,000			650,000
捐款收入 (團體、個人)	2,500,000	2,100,000		4,600,000
捐款收入 (永續勸募)	1,500,000	400,000		1,900,000
其他收入	100,000	71,000	70,000	241,000
合計	29,435,000	31,310,000	1,957,432	62,702,432

支出

人事費：	伙食費	270,000	450,000	55,800	775,800
	保險費	600,000	1,550,000	107,072	2,257,072
	薪資支出	3,830,000	2,650,000	542,196	7,022,196
	職工福利	50,000	300,000		350,000
	退休金	260,000	750,000	55,278	1,065,278
辦公費：	文具印刷	10,000	20,000		30,000
	水電瓦斯	40,000	1,230,000		1,270,000
	修繕費	30,000	150,000		180,000
	書報雜誌	3,600	20,000		23,600
	郵電費	100,000	80,000		180,000
	購置費	50,000	200,000		250,000
	租金支出	35,000			35,000
	保全費	26,400			26,400
	什項支出	240,000	1,790,000	134,779	2,164,779
業務費：	公共關係費	100,000	20,000		120,000
	交通費	10,000	5,000		15,000
	社會服務費	4,900,000	4,410,000		9,310,000
	研究發展費	3,000,000			3,000,000
	專案費用	4,500,000	16,980,000	1,062,307	22,542,307
	專案費用(芝山)	9,422,247			9,422,247
	保育支出	1,500,000	300,000		1,800,000
	教育訓練費	70,000	300,000		370,000
	會費支出	50,000			50,000
	運費	25,000	5,000		30,000
	稅捐	60,000			60,000
	聯誼活動費	230,000			230,000
	廣告費	10,000			10,000
合計		29,422,247	31,210,000	1,957,432	62,589,679

常務監事：

楊瑞雄

團體負責人：

張瑞麟

總幹事：

陳仕泓

製表：

鄧麗貞

社團法人台北市野鳥學會

109年收支預算表

109年1月1日~109年12月31日

收入	支出
服務會員收入 2,300,000	人事費：伙食費 270,000
活動收入 600,000	保險費 600,000
利息收入 300,000	薪資支出 3,830,000
會費收入 800,000	職工福利 50,000
代辦活動收入(專案) 2,400,000	退休金 260,000
專案收入 5,000,000	辦公費：文具印刷 10,000
補助收入 (政府) 4,500,000	水電瓦斯 40,000
補助收入 (企業)	修繕費 30,000
捐款收入 (團體、個人) 2,500,000	書報雜誌 3,600
捐款收入 (永續勸募) 1,500,000	郵電費 100,000
其他收入 100,000	購置費 50,000
合計 20,000,000	租金支出 35,000
	保全費 26,400
	雜項支出 100,000
說明	業務費：公共關係費 100,000
補助收入 (政府)	交通費 10,000
例：博覽會・市政府之補助款防檢局。	社會服務費 (含補助活動費用) 4,900,000
補助收入 (企業)	研究發展費 3,000,000
例：博覽會、企業之補助款。	專案費用 4,500,000
專案收入 (政府)	保育支出 (救傷) 1,500,000
例：屬銷售勞務，政府委託計畫案之經費，含鰲鼓專案。	教育訓練費 70,000
代辦活動收入-其它委託計畫	會費支出 50,000
活動收入(大型活動)	運費 25,000
服務會員收入	稅捐 (地價稅及房屋稅) 60,000
例：代辦活動收入、代辦服務收入等。	聯誼活動費 (春酒) 230,000
	廣告費 10,000
	勞務費 54,000
	折舊 25,000
	各項攤提 61,000
	合計 20,000,000

常務監事：楊啟明 團體負責人：張瑞麟 總幹事：

製表：

陳仕泓

社團法人台北市野鳥學會(芝山岩管理處)

109年收支預算表

109年4月16日~109年12月31日

收入

服務會員收入	
代辦活動收入	
利息收入	
會費收入	
專案收入 (政府)	8,785,000
補助收入 (政府)	
補助收入 (企業)	
捐款收入 (團體、個人)	650,000
捐款收入 (永續勸募)	
其他收入	
合計	9,435,000

說明

補助收入 (政府)

例：文化局・動保處之補助款。

補助收入 (企業)

例：滙豐銀行、企業之補助款防檢局。

專案收入 (政府)

例：屬銷售勞務，政府委託計畫案之經費，含鯨鼓專案。

服務會員收入

例：代辦活動收入、代辦服務收入等。

支出

人事費：伙食費	
保險費	
薪資支出	
職工福利	
退休金	
辦公費：文具印刷	(含活動預報表)
水電瓦斯	
修繕費	
書報雜誌	
郵電費	
購置費	
租金支出	
什項支出	
業務費：公共關係費	
交通費	
社會服務費	(含活動費用)
保育支出	
研究發展費	
教育訓練費	
會刊(訊)編印(冠羽及郵資)	
會費支出	
運費	
稅捐	(地價稅及房屋稅)
廣告費	
聯誼活動費	(春酒)
專案費用	9,422,247
提撥基金	
合計	9,422,247

常務監事：

楊啟妤

團體負責人：

張瑞麟

總幹事：

陳仕泓

處長：

李明晃

製表：

鄧麗貞

社團法人台北市野鳥學會關渡自然公園管理處

109年收支預算表

109年1月1日~109年12月31日

收入

服務會員收入	12,150,000
代辦活動收入	
利息收入	9,000
會費收入	
專案收入（政府）	
補助收入（政府）	6,230,000
補助收入（企業）	10,350,000
捐款收入（團體、個人）	2,100,000
捐款收入（永續勸募）	400,000
其他收入	71,000
合計	31,310,000

說明

補助收入（政府）

例：文化局、動保處之補助款。

補助收入（企業）

例：滙豐銀行、企業之補助款防檢局。

專案收入（政府）

例：屬銷售勞務，政府委託計畫案之經費，含驚鼓專案。

服務會員收入

例：代辦活動收入、代辦服務收入等。

支出

人事費：飲食費	450,000
保險費	1,550,000
薪資支出	2,650,000
職工福利	300,000
退休金	750,000
辦公費：文具印刷（含活動預報表）	20,000
水電瓦斯	1,230,000
修繕費	150,000
書報雜誌	20,000
郵電費	80,000
購置費	200,000
租金支出	
什項支出	1,790,000
業務費：公共關係費	20,000
交通費	5,000
社會服務費（含活動費用）	4,410,000
保育支出	300,000
研究發展費	
教育訓練費	300,000
會刊（訊）編印（冠羽及郵資）	
會費支出	
運費	5,000
稅捐（地價稅及房屋稅）	
廣告費	
聯誼活動費（春酒）	
專案費用	16,980,000

提撥基金

合計	31,210,000
-----------	-------------------

常務監事：

團體負責人：

總幹事：

處長：

覆核：

製表：

楊勝雄 張瑞麟

陳仕泓

麗何

素張

翁靜怡

社團法人台北市野鳥學會芝山岩管理處

109年收支預算表

109年1月1日~109年04月15日

收入

服務會員收入	150,000
代辦活動收入	550,000
利息收入	
會費收入	
專案收入 (政府)	
補助收入 (政府)	1,187,432
補助收入 (企業)	
捐款收入 (團體、個人)	
捐款收入 (永續勸募)	
其他收入	70,000
合計	1,957,432

說明

補助收入 (政府)

例：文化局・動保處之補助款。

補助收入 (企業)

例：滙豐銀行、企業之補助款防檢局。

專案收入 (政府)

例：屬銷售勞務，政府委託計畫案之經費，含鰲鼓專案。

服務會員收入

例：代辦活動收入、代辦服務收入等。

支出

人事費：伙食費	55,800
保險費	107,072
薪資支出	542,196
職工福利	
退休金	55,278
辦公費：文具印刷	(含活動預報表)
水電瓦斯	
修繕費	
書報雜誌	
郵電費	
購置費	
租金支出	
什項支出	134,779
業務費：公共關係費	
交通費	
社會服務費	(含活動費用)
保育支出	
研究發展費	
教育訓練費	
會刊(訊)編印 (冠羽及郵資)	
會費支出	
運費	
稅捐	(地價稅及房屋稅)
廣告費	
聯誼活動費	(春酒)
專案費用	1,062,307

提撥基金

合計 1,957,432

常務監事：

楊啟明

團體負責人：

張瑞麟

總幹事：

陳仕泓

處長

李明晃

製表：

李月瑤

附件三：動保產字第 1096013717 號公文

檔
保存年
限：

社團法人台北市野鳥學會 關渡自然公園管理處	收文章
109年7月10日	收文號1090079

臺北市動物保護處 函

地址：臺北市信義區吳興街600巷109號
承辦人：吳芳瑋
電話：87897158#7022
電子信箱：tcapo352@mail.taipei.gov.tw

受文者：社團法人台北市野鳥學會關渡自然公園管理處

發文日期：中華民國109年7月9日
發文字號：動保產字第1096013717號
速別：普通件
密等及解密條件或保密期限：
附件：

主旨：有關貴處函詢回饋金提撥一事，復如說明，請查照。

說明：

- 一、復貴處109年7月2日北鳥關管字第0001090027號函。
- 二、經查109年度臺北市關渡自然公園委託經營管理契約(案號：109050)，契約第二十條明列：「有關經費之收支，乙方(社團法人台北市野鳥學會)應按一般公認會計原則及稅法規定開立專戶，專戶名稱須經甲方(臺北市動物保護)同意，專款專用，並接受甲方之查核，不得拒絕」，契約已詳實載明，故貴處盈餘應轉入專戶中，履行契約規範。
- 三、另查契約第十九條第一款明列：「乙方應於每年年度結束後150日內，提交前一年度經會計師查核簽證之財務報表(含專款專用部分)送甲方核定」。倘社團法人台北市野鳥學會成員欲了解關渡自然公園經營管理營運財務狀況及盈餘，可參閱每年度提交之「財務報表暨會計師查核報告書」。

正本：社團法人台北市野鳥學會關渡自然公園管理處

副本：社團法人台北市野鳥學會

附件四：

社團法人台北市野鳥學會關渡自然公園管理處 歷年收支餘絀表

年分	收入	支出	餘絀
2001/12/1	847,613	922,449	(74,836)
2002	13,307,977	13,687,727	(379,750)
2003	22,373,224	23,089,627	(716,403)
2004	26,668,174	26,834,146	(165,972)
2005	19,331,668	22,807,771	(3,476,103)
2006	22,221,609	22,204,816	16,793
2007	20,637,168	22,156,910	(1,519,742)
2008	27,823,061	27,823,061	0
2009	29,463,712	29,463,712	0
2010	23,875,503	23,875,503	0
2011/6/30	13,520,268	13,759,284	(239,016)
		小計	(6,555,029)
2011/7/1	9,828,935	9,748,572	80,363
2012	27,117,784	27,056,663	61,121
2013	28,978,017	28,925,921	52,096
2014	29,826,579	29,799,054	27,525
2015	32,153,095	32,106,658	46,437
2016	38,702,514	38,646,757	55,757
2017	39,835,279	39,828,062	7,217
2018	46,051,811	46,044,826	6,985
2019	30,177,559	30,171,071	6,488
2020/6/30	12,814,503	13,993,617	(1,179,114)
		小計	(835,125)

社團法人台北市野鳥學會芝山岩管理處
歷年收支餘絀表

年分	本期結餘	回饋金	總機構往來彌補虧損	期末累積餘絀
2005	(537,640)			(541,746)
2006	429456			(112,290)
2007	(324,274)			(436,564)
2008	(1,955,770)			(2,392,334)
2009	(24,566)			(2,416,900)
2010	57594			(2,359,306)
2011	30690	(13,793)	1750000	(592,409)
2012	43304	4330		(589,340)
2013	109544	10954		(451,776)
2014	72130	7213		(386,859)
2015	68982	6898		(324,775)
2016	21133	2113		(305,755)
2017	169117	47188		(136,638)
2018	78362	54955		(58,276)
2019	705283	49086		647007
2020年1月至4月15	(296,249)	4962		350758

社團法人台北市野鳥學會

監察人審查報告書

茲准

本會造送經理事會通過之 108 年度財務報表，經日正聯合會計師事務所陳儷文會計師查核竣事，並出具無保留意見之查核報告書。連同決算報告，復經本監事會審查完竣，認為尚無不符。敬請 鑑察。

此致

社團法人台北市野鳥學會 109 年度會員大會

常務監事：

監 事：

中華民國 109 年 7 月 10 日

用真誠的心來體會與自然結合，
用單純來感受大地的脈動。



今日鳥類，明日人類

社團法人台北市野鳥學會

10664 臺北市大安區復興南路二段 160 巷 3 號 1 樓

TEL：02-23259190/23255084

FAX：02-27554209

E-mail：wbst@wbst.org.tw

<http://www.wbst.org.tw>

服務時間：周一至周五 09：00 ~ 19：00

歡迎加入台北鳥會 Facebook